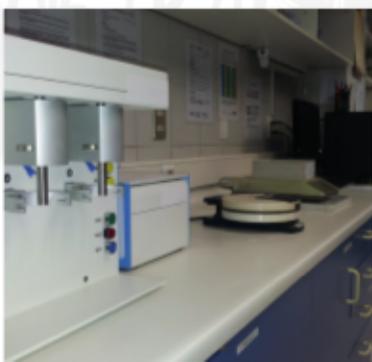


# MEMORIA ANUAL Y BALANCE BALANCE 2013



# INDICE

1

CUENTA DEL PRESIDENTE  
A LOS ACCIONISTAS

pág /2

2

IDENTIFICACION DE LA ENTIDAD

pág /5

3

PROPIEDAD DE LA ENTIDAD

pág /7

4

ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

pág /8

5

REMUNERACIONES

pág /10

6

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS  
DE LA SOCIEDAD

pág /11

7

RIESGOS QUE AFECTAN LAS  
ACTIVIDADES DE LA EMPRESA

pág /23

8

POLÍTICAS DE INVERSIÓN  
Y FINANCIAMIENTO

pág /24

9

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

pág /25

10

INFORMACIÓN SOBRE HECHOS  
RELEVANTES O ESENCIALES

pág /26

11

INFORMES FINANCIEROS

pág /27

12

MEMORIA DE RESPONSABILIDAD  
SOCIAL EMPRESARIAL

pág /89

13

SUSCRIPCION  
DE LA MEMORIA

pág /93

1

**CUENTA DEL PRESIDENTE  
A LOS ACCIONISTAS**

## I. CUENTA DEL PRESIDENTE A LOS ACCIONISTAS.

Estimados Accionistas:

Tengo el agrado de presentar a Uds. la Memoria Anual y los Estados Financieros de la Empresa Comercializadora de Trigo S.A correspondientes al ejercicio 2013.

Quisiera iniciar esta cuenta relevando la contribución realizada por la Empresa a las políticas públicas que promueven el desarrollo del agro, en particular, a aquellas que buscan dar transparencia a los mercados, y donde el Programa de Compras de Trigo ha jugado un papel fundamental en la restitución de un mercado más armónico y competitivo, lo cual ha derivado en un clima de favorables relaciones entre los distintos agentes que intervienen en la cadena interna del cereal.

Las aprehensiones y temores que causaba la idea de reactivar el Programa de Compras de Trigo han quedado atrás, gracias al profesionalismo, prudencia y responsabilidad en el servicio otorgado por COTRISA, logrando reponer una relación más justa y competitiva entre los costos de importación de trigo y los precios del mercado doméstico.

A lo anterior, se debe agregar que la administración del Programa ha sido realizada bajo principios de máxima probidad y austeridad, determinando que los beneficios sociales y económicos superen ampliamente los costos incurridos producto de la implementación de esta política pública sectorial.

Quisiera aprovechar la ocasión de agradecer la confianza brindada por el Ministerio de Agricultura, institución responsable de la política pública y que entregó la responsabilidad de ejecutar el Programa de Compras de Trigo a la Empresa. Asimismo tengo palabras de gratitud para los gremios productivos quienes han manifestado su apoyo incondicional a esta iniciativa y para las industrias procesadoras del cereal, quienes han adherido a los objetivos de la política sectorial.

Por otra parte, y en el contexto de la gestión administrativa y operacional, cabe destacar que la Empresa logró cumplir plenamente su plan de metas 2013, lo cual es motivo de orgullo y satisfacción para el Directorio que encabezo.

En el ámbito de los resultados económicos, los esfuerzos de la gestión se mantuvieron focalizados en la racionalización de los gastos, el incremento de las prestaciones de servicios y la maximización de la rentabilidad del capital de trabajo invertido. De este modo se logró obtener una utilidad final de MM\$ 272,4, lo que se traduce en un mejoramiento de 54% respecto a lo obtenido el año precedente.

Otro aspecto que concitó la atención de la Administración, fue el reforzamiento del Plan de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo, concebido como una herramienta integral que facilita una correcta conducción de la Empresa. En este contexto, se logró cumplir cabalmente los requerimientos definidos en el scorecard de control (preparado por el Sistema de Empresas SEP) para dirigir los esfuerzos de las empresas del holding en esta materia. En particular, se releva la definición y puesta en marcha de una política de responsabilidad social empresarial, experiencia nueva para COTRISA, y que a partir de este año tiene un capítulo especial dentro de la Memoria Institucional.

COTRISA mantuvo la provisión de información del mercado nacional e internacional de granos, difundida a través de la página Web institucional, del envío de correos electrónicos a líderes de opinión y de la realización de eventos con distintos agentes de la cadena interna de granos. Se destaca el desarrollo de la 3ª Versión del Seminario "Una Mirada a los Granos", actividad llevada a cabo en la ciudad de Los Ángeles y organizada conjuntamente con SOCABIO y con el Consorcio Agrícola del Sur.

Esta mancomunidad de esfuerzos, permitió que los productores de granos del sur del país pudiesen interactuar con destacados expositores nacionales e internacionales que trataron materias relacionadas con el impacto del cambio climático en el mercado de granos, las tendencias y proyecciones de la economía nacional e internacional y del mercado internacional de granos. Como ya es tradicional, la actividad tuvo una gran convocatoria, congregando a más de 600 agricultores de la zona sur del país.

Durante el año en curso, se logró consolidar al Programa "SELLO COTRISA" como una iniciativa relevante para el funcionamiento transparente del mercado. Es así que durante la temporada se certificaron a 7 centros de compras de granos, los que en su conjunto recibieron 1.766.000 quintales, con lo cual se duplicó el volumen de granos sometidos a este proceso de revisión.

La entrada en vigencia de la Ley N° 20.656 de muestras y contramuestras generará un escenario distinto en la demanda de este tipo de servicios. No obstante, tenemos el convencimiento que la experticia adquirida por la Empresa resultará fundamental en el desempeño que pueda tener su laboratorio Central como entidad arbitadora de conflictos que puedan suscitarse en el marco de la implementación de la nueva Ley, así como en la definición del sistema de fiscalización que deberá ponerse en marcha para garantizar el óptimo funcionamiento de los laboratorios de ensayo a nivel nacional.

Finalmente, quisiera relevar los favorables resultados obtenidos por la Empresa en materia del cumplimiento de la Ley de Transparencia de la Función Pública y de Acceso a la Información de la Administración del Estado. La última evaluación realizada por el Consejo de Transparencia determinó un cumplimiento del 94,17%, situando a COTRISA como la 2ª mejor compañía estatal (dentro de 30 evaluadas) en materia de cumplimiento del cuerpo legal antes indicado.

Señores accionistas, hemos trabajado arduamente por un COTRISA solvente, con una clara visión estratégica, posicionada como referente en el mercado interno de granos y preparada para afrontar los desafíos que se avizoran en el mercado interno de granos. Reafirmamos nuestro compromiso de agregar valor a la Empresa, diversificar y mejorar la calidad de nuestros servicios y seguir contribuyendo al desarrollo del agro nacional.

**JOSE ANTONIO GALILEA VIDAURRE.  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO  
COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.**

2

IDENTIFICACION DE LA ENTIDAD

## II. IDENTIFICACION DE LA ENTIDAD.

### a. IDENTIFICACIÓN BÁSICA DE LA EMPRESA.

Nombre de la Sociedad : COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.  
Nombre de Fantasía. : COTRISA.  
Tipo de entidad : Sociedad Anónima Cerrada.  
Giro de la Sociedad : Comercialización y prestación de servicios de granos.  
Domicilio Legal : Moneda 1040. Piso 8. Santiago.  
R.U.T : 96.511.150-6.

### b. DIRECCIONES.

#### • Oficinas Centrales

Dirección : Moneda 1040. Piso 8. Santiago.  
Teléfono : 56-2-26967979.  
Fax : 56-2-26720866.  
Dirección Web : [www.cotrisa.cl](http://www.cotrisa.cl)  
Correo electrónico : [contacto@cotrisa.cl](mailto:contacto@cotrisa.cl)

#### • Planta Parral

Dirección : Ruta 5 Sur Km. 342. Parral.  
Fono - Fax : 56-73-2462287.  
Correo electrónico : [parral@cotrisa.cl](mailto:parral@cotrisa.cl)

#### • Planta Los Ángeles

Dirección : Av. Los Carreras N°1445.Los Ángeles.  
Fono - Fax : 56-43-2327265.  
Correo electrónico : [losangeles@cotrisa.cl](mailto:losangeles@cotrisa.cl)

#### • Planta Lautaro

Dirección : Av. Los Castaños S/N. Lautaro.  
Fono - Fax : 56-45-2534886.  
Correo electrónico : [lautaro@cotrisa.cl](mailto:lautaro@cotrisa.cl)

### **c. DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS.**

La Comercializadora de Trigo S.A. se constituyó legalmente, mediante escritura pública de fecha 16 de noviembre de 1986, ante el Notario Público de Santiago, Raúl Undurraga Laso. La publicación del extracto social se efectuó en el diario Oficial N° 32.632, del 26 de noviembre de 1986. El extracto de la escritura social se inscribió a Fs. 22.841 N° 12.315 del Registro de Comercio de 1986.

Con fecha 4 de septiembre de 1995, se cursa el traspaso de acciones de la Sociedad que pertenecían a la Cooperativa Agrícola de Graneros Ltda., a varios accionistas, con lo cual se da la condición, que el 10% de las acciones de la Sociedad están en poder de más de 100 accionistas, por lo que, de acuerdo con las normas del artículo 2º, de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, COTRISA adquiere la calidad de sociedad anónima abierta.

Con fecha 20 de julio de 2000, la Superintendencia de Valores y Seguros, según resolución EX. N° 232, cancela, a solicitud de COTRISA, la inscripción en el registro de Valores N° 568, en atención a que la Sociedad ha dejado de reunir los requisitos establecidos en la Ley para ser sociedad anónima abierta, ya que su capital pertenece a la Corporación de Fomento de la Producción en un 93.74% y un 6.26% restante a 99 accionistas privados, por lo tanto, a partir de esta fecha Comercializadora de Trigo S.A., pasa a ser una sociedad anónima cerrada.

3

PROPIEDAD DE LA ENTIDAD

### III. PROPIEDAD DE LA ENTIDAD.

Al 31 de diciembre de 2013, la propiedad de la Comercializadora de Trigo S.A. está distribuida en 100 accionistas, dentro de los cuales se pueden destacar:

**CUADRO 1. DETALLE ACCIONISTAS COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A. AÑO 2013.**

<b>NOMBRE/RAZON SOCIAL</b>	<b>N° ACCIONES</b>	<b>PARTICIPACIÓN % EN LA PROPIEDAD</b>
Corporación de Fomento de la Producción	121.048	97,24%
COCENSA S.A.	1.000	0,80%
Cooperativa Agrícola y Remolachera CAR Ñuble Ltda.	1.000	0,80%
Cooperativa Molinera El Globo S.A.	109	0,09%
Vicente Sánchez Gato S.A.	72	0,06%
Soc. Industrial Kunstmann S.A.	67	0,05%
Cía. Molinera de Osorno S.A.	67	0,05%
Soc. Industrial Teófilo Grob S.A.	64	0,05%
Molino Victoria S.A.	59	0,05%
Cía. Molinera Villarrica Ltda.	50	0,04%
Kunstmann Leuschner Roberto Eduardo.	50	0,04%
Suazo Gómez S.A.	50	0,04%
Otros Accionistas	846	0,68%
<b>Total</b>	<b>124.482</b>	<b>100,00%</b>

# 4

## ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

## IV. ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL.

### a. ESTRUCTURA DE LA EMPRESA.



**b. DIRECTORIO, ADMINISTRADORES Y EJECUTIVOS**

- **DIRECTORIO**

El Directorio de la Sociedad está compuesto por los siguientes miembros:

<b>CARGO</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>RUT</b>	<b>PROFESION</b>
Presidente	José Antonio Galilea Vidaurre	7.003.640-1	Técnico Agrícola
Vicepresidente	José Antonio Walker Prieto	8.249.475-8	Cientista Frutal
Director	Jorge Carlos Poblete Aedo	12.862.375-2	Ingeniero Civil de Industrias

- **EJECUTIVOS**

La Sociedad es administrada por los siguientes ejecutivos:

<b>CARGO</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>PROFESION</b>	<b>RUT</b>	<b>FECHA DE NOMBRAMIENTO</b>
Gerente General	Eduardo Meersohn Ernst	Médico Veterinario	6.717.819-K	21/08/2006
Gerente de Adm. y Finanzas	Carlos Laborda Farías	Contador Público y Auditor	5.397.214.4	01/01/2009
Gerente de Desarrollo	Walter Maldonado Henríquez	Egresado de Ing. Agronómica	11.683.727-7	01/01/2009
Gerente de Operaciones	Raúl Agüero Chávez	Ingeniero Comercial	6.956.828-9	01/01/2009

- **PERSONAL**

**CUADRO 2. DISTRIBUCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.**

<b>ITEMS</b>	<b>DOTACION REAL 2013</b>
Gerentes y Ejecutivos Principales	4
Profesionales y Técnicos	8
Trabajadores	17
<b>TOTAL</b>	<b>29</b>

El cuadro anterior no considera el personal contratado transitoriamente, durante las épocas de cosecha de granos, para apoyar la gestión operativa de las prestaciones de servicios.

5

REMUNERACIONES

## V. REMUNERACIONES

### a. DIRECTORIO

De conformidad a lo dispuesto en la Ley N° 18.046, la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 25 de abril de 2013, acordó la remuneración del Directorio para el presente ejercicio. Las dietas percibidas por los señores directores al 31 de diciembre de 2013, ascendieron a MM\$ 48,7.

**CUADRO 3. DETALLE DE DIETAS ANUALES PERCIBIDAS POR EL DIRECTORIO DE COTRISA. AÑO 2013.**

DIETA Y REMUNERACIÓN FIJA DIRECTORIO	MM\$
José Antonio Galilea Vidaurre	19,2
José Antonio Walker Prieto	14,5
José Carlos Poblete Aedo	8,2
Andrés Santa Cruz López	6,8
<b>Total</b>	<b>48,7</b>

### b. EJECUTIVOS.

La remuneración total percibida por los ejecutivos de la Sociedad ascendió a MM\$ 208,3.

### c. POLITICA DE INCENTIVOS INSTITUCIONALES.

Durante el año 2013, se mantuvo el sistema de entrega de incentivos institucionales asociadas al cumplimiento de metas institucionales y grupales, conforme a las definiciones estratégicas contenidas en el Proyecto de Presupuesto y en el Plan Estratégico Institucional 2013. En este contexto, y conforme al grado de cumplimiento de las metas antes señaladas el monto provisionado a pagar a los funcionarios y ejecutivos de la Empresa asciende a MM\$ 38,5.

6

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS  
DE LA SOCIEDAD

## VI. ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD.

### a. RESEÑA HISTÓRICA Y OBJETIVO SOCIAL.

La Comercializadora de Trigo S.A. se constituyó legalmente, con fecha 16 de noviembre de 1986, surgiendo como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectaban al sector triguero nacional.

Se estructuró como un poder comprador, por cuenta del Estado, que velaba por el adecuado funcionamiento del sistema de bandas de precios<sup>1</sup>. Para llevar a cabo sus acciones, establecía una amplia red de centros de compras a lo largo del país, la que en su conjunto, llegó a adquirir alrededor de MM 5,5 de quintales, entre los años 1987 y 1991, lo que corresponde al 84% de las compras totales efectuadas en la historia de la Empresa.

A partir de 1990, las autoridades sectoriales resolvieron acotar la intervención del Estado en el mercado triguero, orientando su accionar hacia el establecimiento de precios referenciales de intervención y a la focalización de los apoyos institucionales en el segmento de los pequeños y medianos productores de cereales.

En el año 1993, y conforme a las nuevas demandas presentadas por los gremios agrícolas, en particular las manifestadas por los representantes arroceros, COTRISA determina ampliar las acciones contempladas en su objeto social a otros cereales. De este modo, se constituye el actual objeto social de “comprar, vender, envasar, almacenar, transportar, distribuir, consignar y comercializar por cuenta propia o ajena todo tipo o clase de trigo u otros cereales, y en general, realizar todos aquellos negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del objetivo social”.

Durante la década de los noventa, la Empresa construyó la Planta de Silos de Parral e impulsó programas de apoyo a la comercialización asociativa de los pequeños productores, bajo distintos modalidades entre las que se destacan la apertura de centros transitorios de compra de trigo (ubicados en localidades alejadas de las cabeceras regionales) y la constitución de un fondo rotatorio para que cooperativas campesinas pudiesen adquirir trigo a sus cooperados y venderlo asociativamente. También se realizaron compras acotadas de granos, entre los que se cuentan trigo, maíz y arroz.

Como una forma de complementar sus ingresos operacionales, y mejorar con ello sus resultados económicos, se incursionó en otras iniciativas tales como la multiplicación de semillas de arroz y la prestación de servicios de secado y almacenaje de arroz paddy.

---

<sup>1</sup> Sistema de protección al sector triguero nacional cuya finalidad era atenuar el impacto de las constantes variaciones de los precios internacionales sobre el mercado doméstico.

El litigio impulsado el año 2001 por Argentina ante la OMC, que impugnó la operatoria del sistema de bandas de precios existente en Chile, determinó la reestructuración del sistema de protección al sector triguero nacional, definiéndose un nuevo sistema de protección OMC<sup>2</sup> compatible, predecible, estable y transparente.

En este nuevo escenario, COTRISA se concentró en la prestación de servicios de acondicionamiento y almacenaje de cereales, como una forma de mejorar el uso de sus activos y de generar recursos que permitiesen solventar los costos administrativos y operacionales de la Empresa.

Dos hechos relevantes para la Empresa acontecen el año 2005: la adquisición y reacondicionamiento de la Planta de Silos Los Ángeles (arrendada a CORFO hasta la fecha) y la capitalización realizada por la Corporación de Fomento de la Producción, de los recursos obtenidos por ventas de trigo en la década de los noventa (400.000 U.F), destinados a capital de trabajo de la Empresa.

El año 2006 es un año de redefiniciones, y donde el foco institucional se centró en la reestructuración administrativa y operacional de la Empresa, con la finalidad de mejorar su desempeño económico. El accionar de la Empresa se centra en constituirse en un instrumento ejecutor de políticas públicas, promover el funcionamiento transparente del mercado interno de granos y contribuir al mejoramiento de las condiciones de comercialización del segmento productivo, en especial, de los pequeños y medianos productores de granos.

Producto de los ajustes en la estructura de costos internos y del mejoramiento en las condiciones del mercado de inversiones, la Empresa consigue obtener estados de resultados positivos en el año 2009. Este logro se alcanzó a pesar de la existencia de externalidades negativas que se suscitaron en los negocios, tales como la significativa disminución de la superficie sembrada con granos y la consecuente caída de la producción.

En el año 2010, el SEP solicita a COTRISA la elaboración de un Plan Estratégico 2010-2014, cuyo objetivo fuese la prospección y desarrollo de iniciativas que permitiesen agregar valor a la Empresa. Luego de evaluar diversas alternativas, el Consejo SEP solicita a la Empresa que concentre sus funciones en la entrega de información para mejorar la toma de decisiones de los pequeños productores de granos y el mejoramiento de la capacidad de guarda y la certificación de calidades del trigo y otros granos.

Además, se estimó pertinente realizar actividades relacionadas con la prestación de servicios de acondicionamiento, segregación de granos y secado en silos, servicios de certificación de calidad, provisión de información de mercado para mejorar la toma de decisiones de los pequeños productores de granos, facilitar y colaborar en el acercamiento entre productores de granos y molinos u otros demandantes mayoristas, sin asumir la función de intermediario.

---

<sup>2</sup> Organización Mundial del Comercio.

De esta manera, se concibe una visión institucional por medio de la cual la Empresa aspira a *“contribuir al funcionamiento transparente del mercado de granos, posicionarse como un agente eficaz en la generación y difusión de información sobre los mercados de granos y desempeñar un rol relevante en la disminución de las ineficiencias y distorsiones de los mercados internos de granos que puedan afectar la competitividad, especialmente de los pequeños y medianos agricultores”*.

Para ello, COTRISA se compromete a *“desarrollar acciones que apoyen el funcionamiento transparente y competitivo del mercado de granos y el mejoramiento de las condiciones de comercialización del sector, con énfasis en los pequeños y medianos agricultores. Lo anterior, en un marco de gestión profesional, eficiente y responsable”*.

Complementariamente, se definieron los valores que sustentan la labor de COTRISA:

- *El compromiso con el sector agrícola nacional, en especial con la cadena interna de granos.*
- *La innovación continua en las estrategias y métodos de trabajo para incrementar la eficiencia operativa y administrativa.*
- *La confianza de realizar sus tareas de la mejor manera, con la finalidad de satisfacer a cada uno de los clientes.*
- *La transparencia en la gestión institucional, con total apego a las normativas vigentes para las empresas en que posee participación el Estado de Chile.*
- *La responsabilidad en el desempeño de su rol ejecutor de políticas públicas sectoriales y en la generación de bienes o servicios públicos, respondiendo siempre de manera eficaz a las obligaciones y compromisos adquiridos.*
- *La vocación de servicio en la disposición permanente a satisfacer las necesidades y requerimientos de los clientes, colaboradores y la organización.*

En este contexto, se definieron los 4 objetivos estratégicos que han orientado el accionar de la Empresa durante el periodo 2012-2014:

- *Fortalecer el rol de COTRISA como una empresa sólida, competente y comprometida con el desarrollo del agro nacional.*
- *Proporcionar herramientas que contribuyan a la transparencia y a la toma de decisiones informada de los diversos actores del mercado de granos.*
- *Disponer servicios que apoyen los procesos comerciales que desarrollan los productores de granos.*
- *Implementar un sistema de gobierno corporativo que asegure el cumplimiento de los objetivos estratégicos.*

En octubre de 2012, el Sistema de Empresas SEP proporciona a COTRISA los lineamientos de las Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo. En particular, se hizo entrega de una herramienta scorecard que permitió evaluar el cumplimiento de los compromisos definidos en las 13 guías de Gobierno Corporativo emitidas a las empresas del holding SEP.

En este mismo año, y conforme a la construcción de un proyecto inmobiliario aledaño a la Planta de Silos Los Ángeles, a las restricciones que impone el plan regulador a la zona donde se emplaza la instalación y a la promulgación de un decreto que declara a la ciudad de Los Ángeles como zona saturada, el Directorio de la Empresa resolvió abordar un proyecto de traslado de la Planta de Almacenaje a un sector de aptitud industrial que permita su normal funcionamiento.

## **b. DESCRIPCIÓN DEL SECTOR ECONÓMICO EN QUE SE DESARROLLAN LAS ACTIVIDADES.**

El accionar de COTRISA está inmerso en la economía agrícola nacional, particularmente en la cadena productiva-comercial de granos, extendida entre las Regiones Metropolitana y de Los Lagos. Este rubro representa a una de las principales ramas económicas del agro nacional y posee una importancia estratégica en la matriz de abastecimiento de alimentos para el país.

El mercado antes señalado presenta características singulares, entre las que se destacan:

- **Atomización productiva y concentración de la demanda.** Existe un gran número de pequeños y medianos productores distribuidos a lo largo del país, lo que contrasta con una demanda industrial concentrada preferentemente en la zona central del país.
- **Asimetrías en el manejo de la información entre oferentes y demandantes respecto al funcionamiento de los mercados y de las condiciones de comercialización.** Es posible advertir desequilibrios en los poderes de negociación entre oferentes y demandantes sustentados, principalmente, en el manejo de información relevante para la toma de decisiones.
- **Restricciones de los pequeños y medianos productores a capital de trabajo, financiamiento e infraestructura.** Estos factores inciden en la posición negociadora, ya que su restricción presiona las ventas en cosecha y la posibilidad de prospectar mejores oportunidades comerciales.
- **Heterogeneidad en la calidad de la producción.** La diversidad edafoclimática de las zonas productivas, sumada a la aplicación de distintos paquetes tecnológicos y a la falta de señales concretas e incentivos por parte de la demanda, determinan un escenario dispar en términos de rendimientos y calidades.
- **Limitada existencia de estructuras organizacionales que puedan mejorar el poder de negociación de los productores.** A diferencia de otros mercados competidores, en Chile no existen estructuras organizacionales adecuadas (capital de trabajo, infraestructura, experticia) que faciliten procesos comerciales asociativos.
- **Desconocimiento y baja utilización de instrumentos de administración de riesgos de precios.** En el país, existe un restringido mercado de adopción de coberturas, lo cual dificulta el acceso de los agentes productivos y comerciales a este tipo de herramientas de gestión empresarial.
- **Inadecuada distribución de la infraestructura de acondicionamiento y almacenaje de granos.** Estudios realizados revelan que el 85% de la infraestructura de almacenaje estaría concentrada en manos de la industria. Sólo un 7% estaría disponible para los productores, lo cual contribuye a una concentración de las ventas en cosecha, y por ende, reduce el poder de negociación de los oferentes.
- **Incertidumbres asociadas a la determinación de la calidad del producto comercializado.** La determinación de la calidad del producto transado es determinada unilateralmente por el comprador, lo cual genera aprehensiones comerciales en los oferentes.

## **c. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD.**

### **i. PRODUCTOS, NEGOCIOS Y ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD.**

Desde el punto de vista operacional, COTRISA es una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento, almacenaje y comercialización de granos.

Los servicios que se otorgan en las instalaciones de la Empresa son:

- **Gestión de compras.** Servicio orientado a clientes que desean realizar operaciones de compraventa de cereales en las instalaciones operadas por la Empresa. Esta prestación de servicios se realiza tanto a instituciones públicas (gestoras de políticas públicas sectoriales como por ej. Ministerio de Agricultura) como a empresas privadas demandantes de granos nacionales.
- **Almacenaje.** Servicio orientado a clientes que desean acopiar y/o guardar granos en silos o bodegas, por periodos acotados de tiempo. Este servicio normalmente va asociado a los servicios de descarga de granos y se otorga tanto a instituciones públicas, como a empresas privadas demandantes de granos nacionales, sociedades de productores y productores nacionales.
- **Secado.** Servicio orientado a clientes que desean rebajar la humedad de sus granos hasta los niveles requeridos por las industrias procesadoras. Este servicio se otorga tanto a empresas privadas demandantes de granos nacionales como a sociedades de productores y productores nacionales.
- **Limpieza.** Servicio orientado a clientes que desean eliminar las impurezas de los granos a través de máquinas limpiadoras. Este servicio se otorga tanto a empresas privadas demandantes de granos nacionales como a sociedades de productores y productores nacionales.
- **Sello Precinto.** Con el objetivo de mejorar las condiciones de comercialización y promover el funcionamiento transparente del mercado interno de granos, se puso a disposición de los productores el servicio de certificación de pesaje, de análisis de la calidad comercial e industrial del producto a comercializar y de sellado de carga de granos.

Por otra parte, la empresa ha decidido aprovechar la experticia existente en las Unidades de Estudios y Laboratorio Central, para proveer servicios en otros ámbitos tales como:

- **Programa Sello COTRISA:** es un servicio otorgado a las empresas compradoras de granos, que consiste en la implementación de un programa de auditoría a los laboratorios de análisis de calidad de granos y cuyos objetivos son generar laboratorios confiables y transparentes para el mercado de granos, proporcionar un mecanismo que reduzca la incertidumbre de los agricultores respecto de la calidad de los análisis de granos y proveer una herramienta de control de gestión a la alta dirección de las empresas participantes.
- **Certificación de calidades de granos transados en la Bolsa de Productos.** Consiste en la evaluación y posterior emisión de un certificado que indica la calidad del producto analizado. Este servicio es otorgado a clientes que desean transar sus productos (trigo, maíz y arroz) en la Bolsa de Productos.
- **Provisión de información y análisis del mercado nacional e internacional de granos.** Consiste en la recopilación de información y análisis de información de mercado, la cual es transferida principalmente vía página Web y/o e-mails. Además, comprende la realización de charlas técnicas respecto al comportamiento de los mercados de granos.

## ii. GESTIÓN DE LOS SERVICIOS OTORGADOS EN LAS INSTALACIONES DE ACONDICIONAMIENTO Y ALMACENAJE DE GRANOS.

Durante el año 2013, los ingresos totales generados en las plantas de acondicionamiento y almacenaje de granos alcanzaron MM\$ 466,1 lo cual implica un aumento de 26,9%, respecto a los ingresos totales obtenidos durante el año 2012.

**CUADRO 4. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS GENERADOS EN LAS PLANTAS DE ACONDICIONAMIENTO Y ALMACENAJE DE GRANOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (MM\$).**

ITEM	2013 MM\$	2012 MM\$
Secado	103,5	75,8
Gestión de compra	20	17
Almacenaje	259,2	209,1
Descarga	40,6	32,7
Análisis de calidad	-	-
Carga etelvinas	-	-
Prelimpia	0,9	1,4
Ventas y otros ingresos	41,9	31,3
Otros servicios	-	-
<b>Total Ingresos generados por las Plantas</b>	<b>466,1</b>	<b>367,4</b>

Nota: Las cifras son nominales (moneda a diciembre del respectivo año)

La diferencia se explica por un mayor ingreso de maíz a secado en la Planta de Silos Los Ángeles, los cuales registraron mayores humedades en la etapa de recepción, y en definitiva, permitieron incrementar el número de quintales grados rebajados. Lo anterior, tuvo una incidencia en la extensión del período de almacenaje, lo cual contribuyó a aumentar los ingresos por servicios de guarda.

De la totalidad de ingresos percibidos por actividades realizadas en las plantas de almacenaje, MM\$ 391,5 corresponden a ingresos por servicios otorgados a clientes privados, mientras que la diferencia de MM\$ 111,3 correspondieron a ingresos generados por los servicios asociados a la ejecución del Programa de Compras de Trigo 2012/13.

En cuanto a los resultados de cada una de las Plantas cabe señalar lo siguiente:

- **Parral:** En el año 2013, se generaron ingresos por MM\$ 95,3, cifra inferior en 18,2% respecto a los ingresos de la temporada anterior. Esta reducción se explica principalmente por la disminución en los servicios de secado de arroz.
- **Los Ángeles:** Esta Planta generó ingresos durante el 2013 que llegaron a MM\$ 205,5 cifra superior en un 32,2% a los ingresos registrados el año pasado. En este caso, el aumento en los ingresos se debe al aumento en los servicios de secado de maíz.
- **Lautaro:** Durante el 2013 se generaron ingresos por MM\$ 165,6 lo cual implica un aumento en los ingresos de 72,2% en comparación a los obtenidos durante la temporada anterior. Esta diferencia positiva se debe al aumento en los servicios de almacenaje. Cabe señalar, que se contabilizaron MM\$ 25 asociados a la recuperación vía judicial, de mermas producidas por robo, el año 2009.

COTRISA ejecutó, por tercer año consecutivo, un Programa de Compras de Trigo, mandatado por el Ministerio de Agricultura y visado por los Ministerios de Economía Fomento y Turismo y de Hacienda.

Esta iniciativa forma parte de una política pública orientada a mejorar la relación existente entre las paridades de importación de los mercados trigueros relevantes para el país, con los precios del mercado doméstico. Con ello, se aspira a que existan en el mercado doméstico precios justos y competitivos.

Las compras de trigo realizadas por la Empresa durante la cosecha de la temporada 2011/2012 alcanzaron los 2.067,15 quintales. Este indicador revela que, en términos generales, el mercado doméstico se mantuvo adecuadamente relacionado con las paridades de importación relevantes durante el período de recolección del cereal.

La evolución del programa estuvo influenciada por el comportamiento de los precios internacionales de los mercados relevantes y de los precios observados en el mercado doméstico del cereal.

En el mercado interno, se observó que la relación CAI (Trigo Soft Red Winter-Trigo Soft White)/Mejor precio trigo suave nacional, alcanzó un 99,2% a inicios de la cosecha, para luego cerrando el período de recolección del cereal en un 109,4%. Para el caso de la relación CAI (Trigo Hard Red Winter)/Mejor precio trigo fuerte nacional, inició la cosecha en 94,2% para posteriormente cerrar en marzo en 99,7%. Cabe señalar que las cifras indicadas son favorables para el cumplimiento de los objetivos de la política sectorial.

Por otra parte, los costos incurridos por las Plantas durante el año 2013 alcanzaron los MM\$ 385 lo que equivale a un aumento de 13,9% respecto al año 2012.

**CUADRO 5. COSTOS DE VENTAS INCURRIDOS EN LAS PLANTAS DE ACONDICIONAMIENTO Y ALMACENAJE DE GRANOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (MM\$).**

ITEM	2013 MM\$	2012 MM\$
Total personal	165,2	154
Imprevistos	3,9	-
Vigilancia y Otros Servicios	13,9	9,3
Materiales	1,6	2
Mantenimiento	23,1	13,2
Mantenimiento vehículos	0,6	0,3
Consumos básicos	27,2	26,4
Seguros	12,0	16,2
Gastos generales	8,9	10,5
Contribuciones y notaría	10,8	11,2
Combustible	2,7	4,4
Combustible secado	52,0	28,5
Arriendo inmuebles	33,7	31,4
Depreciación	29,1	29,8
Patentes y permisos	0,3	0,5
<b>Total Gastos y Costos</b>	<b>385,0</b>	<b>337,8</b>

Nota: Las cifras son nominales (moneda a diciembre del respectivo año)

El incremento en los costos se explica fundamentalmente por un programa de mantenciones más intenso y por un mayor consumo de combustible por un aumento significativo de los servicios de secado.

### **iii. PROPIEDADES DE LA EMPRESA.**

- **OFICINAS CENTRALES.**

Las oficinas centrales de la Empresa están ubicadas en Moneda N° 1040, Piso 8, Santiago. La propiedad total posee una superficie de 558 m<sup>2</sup>, de las cuales 261 m<sup>2</sup>, están arrendados a Council Chile Ltda. El saldo restante corresponde al lugar destinado al funcionamiento de la Administración y del Laboratorio Central de la Empresa.

- **PLANTA DE SILOS PARRAL.**

Esta instalación está ubicada en Ruta 5 Sur Km. 342, Parral. Posee una capacidad de almacenaje de aproximadamente unos 96.700 quintales (base trigo), distribuida en silos de diversas capacidades y una bodega de acopio. Lo anterior, permite flexibilizar el manejo del grano que es recepcionado en la planta. Cuenta con un secador de granos especializado para arroz, pero que eventualmente puede utilizarse para otros granos. Dentro de las instalaciones de la Planta se ubican, además, una oficina (que incluye un laboratorio de análisis de calidad de granos), y una casa habitación destinada al Jefe de Planta.

- **PLANTA DE SILOS LOS ÁNGELES.**

Esta Planta se encuentra ubicada en calle Los Carrera N° 1445, de la ciudad de los Ángeles. Su construcción original formó parte de una serie de construcciones de Plantas de Silos realizadas por La Empresa de Comercio Agrícola (ECA) durante la década de los sesenta. En la actualidad y luego de diversas inversiones realizadas, posee una capacidad de almacenaje de aproximadamente 103.800 quintales (base trigo), la que se distribuye en 12 silos de concreto y 2 silos metálicos, que facilitan la recepción de diversos granos. La instalación posee una secadora de granos a gas, casa-oficina (donde se sitúa el laboratorio de análisis de calidad de granos) y una casa habitación.

- **PLANTA DE SILOS LAUTARO.**

Esta instalación también corresponde a un modelo diseñado por la ECA, y se encuentra ubicada en Los Castaños s/n, Lautaro. Posee una capacidad de almacenaje de aproximadamente 91.000 quintales (base trigo), distribuidos en 20 silos de concreto de 4.200 y 4.500 quintales de capacidad y una bodega de 15.000 quintales. Cuenta con una secadora de granos a petróleo, una oficina (que incluye un laboratorio de análisis de calidad de granos), y dos casas habitación. Esta instalación es arrendada a Empresa Molinera Aconcagua.

#### **iv. EQUIPAMIENTO DE LAS INSTALACIONES Y OFICINAS DE LA EMPRESA.**

- **OFICINAS CENTRALES.**

Los equipos que se encuentran en las Oficinas Centrales corresponden básicamente a estaciones de trabajo individuales debidamente equipadas. También existe una Unidad de Informática que cuenta con equipamientos de respaldo de información de los sistemas de gestión, contable y de la información contenida en internet. Además, dispone del equipamiento necesario para dotar de conexión a la red institucional. Finalmente, se puede señalar que en las estas dependencias se encuentra situado el Laboratorio Central de la Empresa, donde existen diversos equipos que permiten analizar la calidad comercial e industrial de los granos.

- **PLANTA DE SILOS PARRAL.**

En dicha instalación existen: romana de pesaje, equipamiento computacional, equipos de análisis de calidad de granos, transportadores de carga y descarga de granos, elevadores, 13 silos de diversas capacidades, una limpiadora de granos, una secadora de granos, sistemas de termometría y aireación, y roscos transportadores de granos.

- **PLANTA DE SILOS LOS ÁNGELES.**

En dicha instalación existen: romana de pesaje, equipamiento computacional, equipos de análisis de calidad de granos, transportadores de carga y descarga de granos, elevadores, 16 silos de diversas capacidades, una limpiadora de granos, una secadora de granos y sistemas de termometría y aireación.

- **PLANTA DE SILOS LAUTARO.**

Cabe señalar que COTRISA arrienda esta Planta por lo cual el equipamiento de su propiedad está circunscrito a mobiliario de oficina y equipos de computación, de laboratorio y de mantenimiento. El resto del equipamiento (transportadores de carga y descarga de granos, elevadores, 20 silos, una limpiadora de granos y una secadora de granos) pertenece a la arrendadora (Molinera Aconcagua).

#### **v. SEGUROS**

La empresa dispone de seguros contra daños, incendios, robos en sus instalaciones y daños en sus vehículos, contratados con la empresa Liberty Seguros.

- **SEGUROS CONTRA DAÑOS E INCENDIOS EN LAS INSTALACIONES DE ALMACENAJE.**

**CUADRO 6. ESPECIFICACIONES Y MONTOS DE LOS SEGUROS CONTRA INCENDIOS CONTRATADOS POR COTRISA DURANTE EL AÑO 2013.**

UBICACIÓN RIESGO	MATERIA ASEGURADA	MONTOS UF
Moneda 1040 Piso 8, Santiago	Edificio ocupado por oficinas y laboratorio de análisis de cereales. Contenidos de Oficina y Laboratorio	10.912
Planta Parral Km. 342 Panamericana Sur	Edificio Planta de Silos, Oficina, Bodega y casa habitación. Contenidos de Oficina Laboratorio, casa habitación, baños y comedor personal.	50.641
Planta Los Ángeles, Los Carrera 1445, Los Ángeles	Edificio Planta de Silos, Oficinas y casa habitación Contenidos de Oficina, laboratorio, casa habitación	31.312
Planta Lautaro, Los Castaños s/n, Lautaro	Edificio y Silos	
Granos (Indistintamente en Plantas del asegurado)	Contenidos consistentes en Granos propios y/o de terceros para su almacenaje y proceso de secado. Ítem afecto a cláusula de declaración Mensual de Valores (DMV)	85.000

- **SEGUROS CONTRA ROBO CONTRATADOS POR COTRISA DURANTE EL AÑO 2013.**

**CUADRO 7. ESPECIFICACIONES Y MONTOS DE LOS SEGUROS CONTRA ROBOS CONTRATADOS POR COTRISA DURANTE EL AÑO 2012.**

UBICACIÓN RIESGO	MATERIA ASEGURADA	MONTOS UF
Moneda 1040 Piso 8, Santiago	Equipos de laboratorio, muebles, equipos computacionales y bienes menores	1.601

- **SEGUROS DE VEHÍCULOS CONTRATADOS DURANTE EL AÑO 2013.**

**CUADRO 8. DETALLE DE VEHÍCULOS ASEGURADOS POR COTRISA DURANTE EL AÑO 2013.**

TIPO	MARCA	MODELO	AÑO	PATENTE
Camioneta	Ford	Ranger	2012	DSCY-13
Camioneta	Chevrolet	Luv DMAX	2008	BRGL19
Camioneta	Ford	Ranger	2009	BYHD55
Automóvil	Subaru	New Legacy	2011	E289714

#### vi. CONTRATOS SUSCRITOS POR LA EMPRESA.

Existen cinco tipos de contratos que actualmente suscribe la empresa:

- **Convenio de transferencia de recursos:** Este tipo de instrumento permite formalizar la ejecución de programas de compras de granos, cuyo mandante es una institución pública formuladora de políticas públicas. En este tipo de convenios se señalan las condiciones que rigen los poderes de compra de granos habilitados por COTRISA.
- **Contrato de prestación de servicios.** Corresponde a los contratos suscritos por COTRISA con clientes a los cuales la Empresa les otorga alguno de los servicios que brinda. Básicamente, en ellos se establecen las condiciones de recepción de mercadería, los servicios contemplados, las tarifas y las condiciones de recepción, manejo y entrega de los granos.
- **Contratos de provisión de servicios a COTRISA.** En este tipo de contratos, se establecen básicamente las características de los servicios demandados por la Empresa, sus precios y su frecuencia de pago.
- **Contratos de arrendamiento.** En este contexto, la empresa suscribe contratos de arriendo, actuando, tanto como arrendador (Oficinas Centrales), así como arrendatario (Planta Lautaro con Molinera Aconcagua).
- **Contratos de administración de cartera.** Este tipo de contratos se ha suscrito con corredoras de bancos, para definir los cobros a todo evento por la administración de la cartera entregada en administración así como las comisiones de éxito.

#### vii. MARCAS Y PATENTES DE LA SOCIEDAD

Conforme a las disposiciones establecidas en la Ley de Propiedad Intelectual N° 19.039, con fecha 23 de abril de 2007, le fueron concedidas a la Sociedad, por un período de diez años, las siguientes marcas "COTRISA".

- Marca COTRISA, registro N° 805.704, para distinguir productos de la clase 30 y 31. De la clase 30 incluye arroz, harinas y preparaciones hechas de cereales y de la clase 31 incluye productos agrícolas, hortícola, forestales y granos no comprendidos en otras clases, así como legumbres frescas con exclusión de semillas y variedades vegetales.
- Marca COTRISA, registro N° 805.705, para distinguir servicios en la clase 39, que incluye servicios de distribución, depósito y almacenaje de productos de las clases 30 y 31.
- Marca COTRISA, registro N° 805.706, para distinguir servicios de la clase 35, que incluye oficina de importación, exportación y representación de productos de las clases 30 y 31.

#### viii. ACTIVIDADES FINANCIERAS DESARROLLADAS POR LA SOCIEDAD.

Para sustentar sus actividades, la Empresa dispone de un capital de trabajo, el cual es invertido en el mercado interno de capitales, conforme a las disposiciones establecidas en el Oficio circular N° 15 de fecha 14 de marzo de 2003, complementado con los Ord. N° 631 del 15 de julio 2003 y Ord. N° 250 de fecha 5 de abril del año 2005, del Ministerio de Hacienda, Economía y Reconstrucción.

Conforme a los lineamientos administrativos establecidos en el Código SEP, los recursos institucionales son colocados en el mercado bursátil a través del Banchile Corredores de Bolsa, Banco de Crédito e Inversiones y Banco BICE, quienes desempeñan la función de administración delegada de los fondos de COTRISA conforme a las normativas antes señaladas.

Al 31 de diciembre del año 2013, el monto de las colocaciones financieras se sitúa en MM\$ 12.981,8.

**CUADRO 9. DETALLE DE LAS COLOCACIONES REALIZADAS POR COTRISA Y SU RENTABILIDAD ANUAL, AL 31 DE DICIEMBRE 2013.**

ADMINISTRADORAS DE FONDOS	CAPITAL INICIAL MM\$	APORTE (RESCATE) MM\$	CAPITAL FINAL MM\$	RENTABILIDAD NOMINAL MM\$	TASA INTERÉS ANUAL
Banchile Corredores de Bolsa	5.549,5	-115,0	5.767,6	333,1	3,86%
BICE	3.262,8	0,0	3.455,5	192,7	3,72%
BCI ASSET MANAGEMENT	3.726,5	-185,0	3.758,7	217,2	3,85%
<b>Total en Administración</b>	<b>12.538,8</b>	<b>-300,0</b>	<b>12.981,8</b>	<b>743,0</b>	<b>3,82%</b>

La rentabilidad real anual obtenida durante el 2013 alcanzó un 3,82%, con un duration promedio ponderado de 3,1.

**d. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO.**

La Empresa mantiene un constante proceso de investigación de los mercados de granos, lo cual permite la entrega de informes semanales y mensuales a los diversos agentes que intervienen en la cadena interna de granos.

En el contexto del Programa de Compras de Trigo, se ha realizado investigaciones tendientes a mejorar el Modelo de Precios utilizado para definir los precios de compra del cereal.

Otro ámbito que ha requerido la realización de estudios tiene que ver con la implementación de la Norma Chilena ISO 17.025 en los laboratorios de la Empresa. Lo anterior, se sustenta en la necesidad de estar debidamente preparados ante la inminente puesta en marcha de la Ley de Muestras y Contramuestras. Asimismo, se han desarrollado investigaciones tendientes a mejorar la construcción de intercircuítos de análisis de calidad de granos.

Conforme a la decisión de abordar el traslado de la Planta de Silos de Los Ángeles, durante el 2013 se iniciaron los trabajos de definición de las características que tendrá la nueva instalación, así como la construcción de los supuestos técnicos y económicos que sustentarán la presentación de los proyectos requeridos para obtener los correspondientes aprobaciones de los entes rectores de la Empresa.

7

RIESGOS QUE AFECTAN LAS  
ACTIVIDADES DE LA EMPRESA

## VII. RIESGOS QUE AFECTAN LAS ACTIVIDADES DE LA EMPRESA.

El proceso de identificación y control de riesgos ha sido un tema ampliamente abordado en la gestión 2013 de la Empresa. Es así que en mayo de 2013, el Comité de Riesgos Institucional definió los estatutos para la Gestión Integral de Riesgos (GIR) en la Empresa, con el objetivo de contribuir a la existencia de un ambiente controlado de gestión de riesgos, a la definición y documentación de la exposición al riesgo a lo largo de los procesos, a la cuantificación del impacto y probabilidad de ocurrencia para cada uno de los riesgos identificados y a la evaluación y seguimiento permanente de eventos que generen perjuicios a la Empresa.

A partir de la formalización de este marco conceptual, se estructuró un Plan de Trabajo 2013 para la Gestión Integral del Riesgo, lo cual permitió dar a conocer la política de gestión integral de riesgos al personal de la Empresa, explicitar/analizar los riesgos priorizados por áreas de trabajo, revisar la matriz de riesgos priorizados y la efectividad de sus mecanismos de control, revisar los niveles de exposición y los planes de contingencia, incorporar los riesgos de delitos, de RSE y de seguridad de información a la matriz de riesgos institucional y actualizar la matriz de riesgos relevantes.

En concreto se elaboró un plan de seguimiento a los riesgos relevantes de la Empresa, entre los cuales se cuentan:

- Riesgo de pago de compensaciones económicas por prestaciones de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos mal otorgados y/o por servicios otorgados con equipos que presentan obsolescencias.
- Riesgo de menoscabo patrimonial y/o falta de liquidez por inadecuada administración del capital de trabajo de la empresa.
- Riesgo de pago de compensaciones económicas producto de la realización de análisis de calidad incorrectos.
- Riesgo de incidencias de siniestros en las plantas de almacenaje de la empresa que impliquen un menoscabo al patrimonio de la empresa o bien el pago de compensaciones a clientes.
- Riesgo de cambios en los mercados financieros que puedan menoscabar el patrimonio de la empresa.
- Riesgo de menoscabo institucional por fallas en los sistemas de seguridad de la información.
- Riesgo de existencia de accidentes laborales con potenciales efectos a la imagen institucional y al patrimonio de la empresa (pago compensaciones) recursos humanos.
- Riesgo de daño en la imagen institucional por entrega al mercado de información errada.
- Riesgo de daño en la imagen institucional y de menoscabo al patrimonio institucional por incumplimiento de la normativa medioambiental.
- Riesgo de menoscabo en el patrimonio de la empresa ante escenario pesimista en las ventas de trigo adquirido producto de la ejecución del plan de compras de trigo MINAGRI-COTRISA.

Cabe señalar que cada uno de estos riesgos fue clasificado respecto a su severidad, se describió su mecanismo de control y seguimiento del riesgo.

8

**POLÍTICAS DE INVERSIÓN  
Y FINANCIAMIENTO**

## **VIII. POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO.**

Como se indicó anteriormente, COTRISA dispone de un capital de trabajo que asciende a MM\$ 12.981 el cual es invertido en el mercado interno de capitales, conforme a las disposiciones establecidas por el Ministerio de Hacienda.

Lo anterior, sumado a los ingresos obtenidos por la prestación de servicios permite la sustentación económica de la Empresa, y especialmente, el desarrollo de acciones estratégicas para promover la transparencia del mercado interno de granos.

9

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

## **IX. POLÍTICA DE DIVIDENDOS.**

Con fecha 25 de abril de 2013, se llevó a efecto la Junta General Ordinaria Nº27 de Accionistas de COTRISA, acordando no distribuir dividendos, a pesar que ejercicio financiero 2012 arrojó utilidades. La Junta acordó capitalizar las utilidades.

**10**

**INFORMACIÓN SOBRE HECHOS  
RELEVANTES O ESENCIALES**

## **X. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES.**

- **VIGÉSIMA SEPTIMA JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS.**

En Santiago de Chile a 25 de Abril de 2013, se llevó a efecto la Vigésima Séptima Junta Ordinaria de Accionistas de la Comercializadora de Trigo S.A., la cual aprobó entre otros:

- Memoria, Balance y Estados Financieros del año 2012.
- No distribución de Utilidades.
- Elección de Directorio y sus remuneraciones.
- Comités de Directorio y sus remuneraciones
- Nombramiento de Auditores Externos
- Diario para efectuar publicaciones.

- **SESIONES DE DIRECTORIO.**

En Sesión de Directorio Nº 565, de fecha 7 de enero de 2013, la Gerencia General informa al Directorio del inicio de las labores de construcción del proyecto inmobiliario que se erige en un terreno contiguo a la Planta de Silos Los Ángeles.

En sesión de Directorio Nº 569, de fecha 11 de marzo de 2013, El Directorio aprueba la Política de Responsabilidad Social Empresarial.

En sesión de Directorio Nº 572, de fecha 14 de mayo de 2013, se informa de la configuración del nuevo Directorio, aprobando la designación de Don José Antonio Galilea Vidaurre como Presidente y de Antonio Walker Prieto como Vicepresidente. Se incorpora al Directorio, en calidad de Director, Don Jorge Poblete Aedo. Además, en dicha sesión se acuerda el plan de metas institucionales y grupales 2013.

En Sesión de Directorio Nº 577, de fecha 02 de septiembre de 2013, el Presidente del Directorio da cuenta de la Reunión sostenida con Director Ejecutivo del SEP, con el objeto de informarle en detalle los antecedentes referidos a la Planta de Los Ángeles, acordándose realizar las gestiones para que el Directorio de COTRISA presente el caso directamente al Consejo SEP.

11

11 INFORMES FINANCIEROS

## XI. INFORMES FINANCIEROS.

En cumplimiento de la política fijada por el Directorio de la Empresa, el Departamento de Administración y Finanzas prepara los Estados Financieros Mensuales, los cuales son analizados y aprobados por el Comité Directivo de COTRISA, enviándose para su conocimiento a la Dirección de Presupuesto del Ministerio de Hacienda y a la Dirección Ejecutiva del SEP. En este contexto, es posible señalar que al 31 de diciembre de 2013, la utilidad del ejercicio alcanzó los MM\$ 277,2.

### a. INFORME DE LOS AUDITORES EXTERNOS.



Nueva de Lyon 145, Piso 11  
Providencia - Santiago - Chile  
Tel (56-2) 2650 6300  
www.jmachile.cl

#### INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Accionistas y Directores  
Comercializadora de Trigo S.A.:

##### **Informe sobre los estados financieros**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Comercializadora de Trigo S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros.

##### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

##### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

***Opinión***

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Comercializadora de Trigo S.A. al 31 de diciembre de 2013 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

***Otros asuntos***

Los estados financieros de Comercializadora de Trigo S.A. por el año terminado el 31 de diciembre de 2012, fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 28 de febrero de 2013.

  
Jorge Melillán Martínez

Jeria, Martínez y Asociados Limitada

Santiago, 18 de marzo de 2014

**b. ESTADOS FINANCIEROS.**

**i. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS.**

**CUADRO 10. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

<b>ACTIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2013</b>	<b>31-12-2012</b>
<b>Activos Corrientes</b>		<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	11,9	161,3
Otros activos financieros corrientes	7	3.455,5	1.648,0
Otros Activos No Financieros, Corriente	8	9,9	9,0
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	9	118,8	76,3
Inventarios	10	8,0	13,1
Activos por impuestos corrientes	11	55,2	58,5
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		3.659,3	1.966,2
Activos corrientes totales		3.659,3	1.966,2
<b>Activos No Corrientes</b>			
Otros activos financieros no corrientes	13	9.599,2	10.960,6
Otros activos no financieros no corrientes	14	33,9	57,1
Activos intangibles distintos de la plusvalía		1,4	1,6
Propiedades, Planta y Equipo	15	2.361,8	2.390,7
Propiedad de inversión	16	114,7	116,8
Total de activos no corrientes		12.111,1	13.526,9
Total de activos		15.770,4	15.493,1
<b>Patrimonio y Pasivos</b>			
<b>PASIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31-12-2012</b>	<b>31-12-2011</b>
<b>Pasivos Corrientes</b>		<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	118,4	90,7
Provisión beneficios a los empleados	18	72,8	70,7
Otras provisiones a corto plazo		1,8	2,7
Pasivos por Impuestos corrientes	19	1,7	2,1
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		194,6	166,2
Pasivos corrientes totales		194,6	166,2
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Pasivo por impuestos diferidos	20	186,9	172,9
Total de pasivos no corrientes		186,9	172,9
Total pasivos		381,5	339,1
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	21	9.269,7	9.269,7
Ganancias (pérdidas) acumuladas	21	6.119,2	5.884,3
Patrimonio total		15.388,9	15.154,1
Total de patrimonio y pasivos		15.770,4	15.493,1

ii. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION.

**CUADRO 11. ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION CLASIFICADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION	Nota	ACUMULADO	
		01-01-2013 31-12-2013	01-01-2012 31-12-2012
<b>Estado de resultados</b>			
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>MM\$</b>	<b>MM\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	22	427,7	689,3
Costo de ventas	22	-433,6	-774,0
Ganancia bruta		-5,9	-84,7
Otros ingresos, por función	22	32,0	33,0
Gasto de administración	23	-479,2	-506,5
Otros gastos, por función	25	-3,8	-2,3
Ingresos financieros	26	504,2	452,2
Costos financieros	26	-26,0	-20,8
Diferencias de cambio	26	0,7	4,7
Resultado por unidades de reajuste	26	243,0	292,5
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		264,9	168,0
Gasto por impuestos a las ganancias	20	7,5	-20,9
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		272,5	147,1
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas			
Ganancia (pérdida)		272,5	147,1
<b>Estado de Resultados Integral</b>		ACUMULADO	
		01-01-2013 31-12-2013	01-01-2012 31-12-2012
		MM\$	MM\$
<b>Estado de Resultado Integral</b>			
Ganancia		272,5	147,1
Componentes de otro resultado integral, antes de impuesto		0,0	0,0
Activos financieros disponibles para venta		0,0	0,0
Coberturas de flujo de efectivo		0,0	0,0
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		0,0	0,0
<b>Resultado integral total</b>		272,5	147,1

iii. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

**CUADRO 12. ESTADOS DE FLUJO EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-2013 31-12-2013	01-01-2012 31-12-2012
Estado de flujos de efectivo	MM\$	MM\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	441,0	789,7
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	501,1	448,0
Otros cobros por actividades de operación	342,3	365,8
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-568,8	-927,9
Pagos a y por cuenta de los empleados	-621,1	-596,3
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0,0	0,0
Otras entradas (salidas) de efectivo	-27,8	-23,3
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	66,8	55,9
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0,0	3,0
Compras de propiedades, planta y equipo	-17,6	-60,5
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	139,2	517,9
Compras de otros activos a largo plazo	-337,6	-396,2
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-216,1	64,2
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	0,0	0,0
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	-149,4	120,1
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	-149,4	120,1
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	161,3	41,3
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	12,0	161,3

**CUADRO 13. ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS EJERCICIOS  
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

Estado de cambios en el patrimonio (MM\$)	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2013	9.269,7	5.884,3	15.154,1
Saldo Inicial Reexpresado	9.269,7	5.884,3	15.154,1
Cambios en patrimonio			
Resultado Integral			
Ganancia (pérdida)		272,5	272,5
Otro resultado integral			
Resultado integral			272,5
Emisión de patrimonio			
Dividendos			
Total de cambios en patrimonio		234,8	234,8
Saldo Final Período Actual 31/12/2013	9.269,7	6.119,2	15.388,9

Estado de cambios en el patrimonio (En MM\$)	Capital emitido	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2012	9.269,7	5.659,0	14.928,7
Saldo Inicial Reexpresado			
Cambios en patrimonio	9.269,7	5.659,0	14.928,7
Resultado Integral			
Ganancia (pérdida)		147,1	147,1
Otro resultado integral			
Resultado integral			147,1
Emisión de patrimonio			
Dividendos		78,3	78,3
Total de cambios en patrimonio		225,4	225,4
Saldo Final Período Anterior 31/12/2012	9.269,7	5.884,3	15.154,1

#### iv. NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS.

##### 1. ENTIDAD QUE REPORTA

###### a. Constitución y Resolución de Autorización de la Sociedad.

La Comercializadora de Trigo S.A. se constituyó como sociedad anónima cerrada, establecida por escritura pública de fecha 16 de noviembre de 1986 y se rige por las disposiciones de la Ley N° 18.046 y su reglamento. Con fecha 24 de junio de 1996, al darse las condiciones para constituirse como sociedad anónima abierta, según Resolución N° 568 se autoriza su inscripción en el Registro de Valores de la Superintendencia. A partir del 20 de julio de 1999, en atención a que deja de reunir los requisitos establecidos en la Ley para tener el carácter de sociedad anónima abierta, la Superintendencia de Valores y Seguros, según resolución Ex. N° 232, canceló, a petición de parte, la inscripción en el Registro de Valores N° 568, por lo tanto, a partir de esa fecha Comercializadora de Trigo S.A. es una sociedad anónima cerrada.

Considerando las obligaciones que la Ley N° 20.285 sobre acceso a la información Pública, establece expresamente que COTRISA debe informar a la SVS según la norma especial contenida en su artículo décimo a las empresas públicas creadas por ley y a las empresas del estado y sociedades en que éste tenga participación accionaria superior al 50% o mayoría en el Directorio, quedando por lo tanto, COTRISA incluida dentro de las empresas obligadas por Ley al acceso a la información.

En el inciso 4º del artículo décimo de la Ley N° 20.285 se establece que las empresas, entre ellas COTRISA, estarán obligadas a entregar a la Superintendencia de Valores y Seguros, la misma información a que están obligadas las sociedades anónimas abiertas de conformidad a la Ley N° 18.046.

•

**CUADRO 14. PARTICIPACIÓN ACCIONARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013 Y 2012.**

TIPO DE ACCIONISTAS	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%)		NÚMERO DE ACCIONISTAS	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
10% o más de participación	97,24	97,24	1	1
Menos de 10% de participación con inversión igual o superior a 200 unidades de fomento.	2,22	2,22	15	15
Menos del 10% de participación con inversión inferior a 200 unidades de fomento	0,54	0,54	84	84
Totales	100,00	100,00	100	100
El controlador de la Sociedad es CORFO con un:	97,24	97,24	1	1

###### b. Inscripción al Registro de Comercio.

La escritura de constitución se inscribió con fecha 16 de noviembre de 1986 en el repertorio N°117.569 fojas 22.841 N°12.315 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces.

**c. Objetivo de la Sociedad.**

La Sociedad tiene por objeto comprar, vender, envasar, almacenar, transportar, distribuir, consignar y comercializar por cuenta propia o ajena todo tipo o clases de cereales y en general, realizar todos los negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del objeto social.

**2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.**

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere la NIC 1, estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Contabilidad NIC y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, vigentes al 31 de diciembre de 2013.

**a. Declaración de cumplimiento.**

Los estados financieros corresponden al periodo terminado al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012, y fueron preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB). Los Estados Financieros fueron aprobados con fecha 18 de marzo de 2014. Estos Estados Financieros reflejan fielmente la situación financiera de Comercializadora de Trigo S.A. al 31 de diciembre 2013, 31 de diciembre 2012 y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012.

**b. Bases de medición.**

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de las siguientes partidas materiales incluidas en el estado de situación financiera:

**CUADRO 15. METODO DE MEDICION ITEMS FINANCIEROS. 2013.**

<b>ACTIVO</b>	<b>MEDICIÓN</b>
Otros activos financieros corrientes	Costo amortizado
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Costo amortizado
Inventarios	Costo o a su valor neto realizable, el menor
Otros activos financieros no corrientes	Costo amortizado
Propiedades, Planta y Equipo	Valorizados a su costo de adquisición menos su depreciación y deterioro

**c. Período contable.**

Los estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012.
- Estados de Resultados Integrales, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Flujos de efectivos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

**d. Modelo de presentación de Estados Financieros.**

De acuerdo a lo descrito en la circular N° 1.879 de la SVS, Comercializadora de Trigo S.A. cumple con emitir los siguientes Estados Financieros:

- Estados de Situación Financiera Clasificados.
- Estados de Resultados Integrales.
- Estados de Flujos de Efectivo Método Directo.
- Estados de Cambio en el Patrimonio Neto.

**e. Moneda funcional y presentación.**

Los Estados Financieros se presentan en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la empresa, el cual está respaldado por el estudio realizado por la empresa auditora externa. Cabe destacar que la administración de Comercializadora de Trigo S.A. ha concluido que la moneda del entorno económico principal en el que opera es el Peso Chileno.

Bases de conversión: Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento se presentan ajustadas a las siguientes equivalencias:

- UF \$ 23.309,56 al 31 de diciembre de 2013
- UF \$ 22.840,75 al 31 de diciembre de 2012
- UF = unidad de fomento

**f. Estimación y criterios contables de la administración.**

Las estimaciones y criterios usados por la Administración son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

A continuación se detallan las estimaciones y criterios de administración, más relevantes:

- La vida útil de un activo está definida en términos de la utilidad esperada que el activo representa para la empresa. Al determinar la vida útil del activo se considera, entre otros factores, el uso esperado del activo, el desgaste físico esperado, la obsolescencia técnica y comercial.

Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

**CUADRO 16. ESTIMACION DE VIDA UTIL DE ACTIVOS. 2012.**

ITEMS	AÑOS DEPRECIACION	MODELO
Terrenos	Sin depreciación	
Construcciones en curso	Sin depreciación	
Edificios ante silos	50 años	Lineal
Silos	50 años	Por uso
Secadores	50 años	Por uso
Equipos	De 5 a 7 años	Lineal
Instalaciones fijas y accesorios	10 años	Lineal
Equipamiento de tecnologías de la información	3 años	Lineal
Vehículos de motor	8 años	Lineal
Mejoras de bienes en Planta arrendada	Según plazo del contrato	Lineal
Otras propiedades, plantas y equipos	5 a 10 años	Lineal

El cargo a resultado por concepto de depreciación del ejercicio ascendió a MM\$ 44,2 al 31 de diciembre de 2013 (MM\$ 46,3 en 2012).

La indemnización por años de servicio se presenta al valor corriente de la obligación devengada al cierre de cada periodo. En este caso corresponde a un empleado, Don Camilo Barrera, de la Planta de Lautaro y es equivalente a la última remuneración percibida multiplicada por el número de años de servicio y fracción superior a 6 meses con límite de 150 días de remuneración.

**g. Nuevas normas e interpretaciones emitidas.**

Un número de nuevas normas, interpretaciones y modificaciones a las normas no son aún efectivas para el periodo terminado al 31 de diciembre de 2013 y no han sido aplicadas al preparar estos estados financieros. Ninguna de éstas se espera que tengan un efecto sobre los estados financieros de la sociedad.

**h. Nuevos pronunciamientos contables.**

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, los siguientes pronunciamientos contables han sido emitidos por el IASB:

- Nuevas normativas, interpretaciones, enmiendas y mejoras obligatorias desde el 1 de enero de 2013 y posteriores:

<b>NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS</b>	<b>APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA:</b>
<p>Enmienda a NIC 1: Presentación de estados financieros. Modifica aspectos de presentación de los componentes de los “Otros resultados integrales”. Se exige que estos componentes sean agrupados en aquellos que serán y aquellos que no serán posteriormente reclasificados a pérdidas y ganancias.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2012.</p>
<p>NIIF 10: Estados Financieros Consolidados. Establece clarificaciones y nuevos parámetros para la definición de control, así como los principios para la preparación de estados financieros consolidados, que aplica a todas las entidades (incluyendo las entidades de cometido específico o entidades estructuradas).</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.</p>
<p>NIIF 12: Revelaciones de participaciones en otras entidades. Requiere ciertas revelaciones que permitan evaluar la naturaleza de las participaciones en otras entidades y los riesgos asociados con éstas, así como también los efectos de esas participaciones en la situación financiera, rendimiento financiero y flujos de efectivo de la entidad.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.</p>
<p>NIIF 13: Medición del valor razonable. Establece en una única norma un marco para la medición del valor razonable de activos y pasivos, e incorpora nuevos conceptos y aclaraciones para su medición. Además requiere información a revelar por las entidades, sobre las mediciones del valor razonable de sus activos y pasivos.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.</p>

<b>NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS</b>	<b>APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA:</b>
<p>Nueva NIC 27: Estados financieros separados. Por efecto de la emisión de la NIIF 10, fue eliminado de la NIC 27 todo lo relacionado con estados financieros consolidados, restringiendo su alcance sólo a estados financieros separados.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.</p>
<p>Nueva NIC 28: Inversiones en asociadas y negocios conjuntos. Modificada por efecto de la emisión de NIIF 10 y NIIF 11, con el propósito de uniformar las definiciones y otras clarificaciones contenidas en estas nuevas NIIF.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.</p>
<p>Enmienda a NIIF 7: Instrumentos financieros: Información a revelar. Clarifica los requisitos de información a revelar para la compensación de activos financieros y pasivos financieros.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.</p>
<p>Enmienda a NIC19: Beneficios a los empleados Modifica el reconocimiento y revelación de los cambios en la obligación por beneficios de prestación definida y en los activos afectos del plan, eliminando el método del corredor y acelerando el reconocimiento de los costos de servicios pasados.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.</p>
<p>Mejoras a las NIIF. Corresponde a una serie de mejoras, necesarias pero no urgentes, que modifican las siguientes normas: NIIF 1, NIC 1, NIC 16, NIC 32 Y NIC 34.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.</p>
<p>Guía de transición (Enmiendas a NIIF 10, 11 y 12). Las enmiendas clarifican la guía de transición de NIIF 10. Adicionalmente, estas enmiendas simplifican la transición de NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12, limitando los requerimientos de proveer información comparativa ajustada para solamente el período comparativo precedente. Por otra parte, para revelaciones relacionadas con entidades estructuradas no consolidadas, las enmiendas remueven el requerimiento de presentar información comparativa para períodos anteriores a la primera aplicación de NIIF 12.</p>	<p>Períodos anuales iniciales en o después del 1 de enero de 2013.</p>

- Pronunciamientos contables con aplicación efectiva a contar del 01 de enero de 2014 y siguientes:

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, los siguientes pronunciamientos contables habían sido emitidos por el IASB, pero no eran de aplicación obligatoria:

NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS	APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA:
Enmienda a NIC 32: Instrumentos Financieros: Presentación. Aclara los requisitos para la compensación de activos financieros y pasivos financieros, con el fin de eliminar las inconsistencias de la aplicación del actual criterio de compensaciones de NIC 32.	Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2014.
Enmienda a NIIF 10, 12 y NIC 27: Entidades de Inversión Bajo los requerimientos de la NIIF 10, las entidades informantes están obligadas a consolidar todas las sociedades sobre las cuales poseen control. La enmienda establece una excepción a estos requisitos, permitiendo que las Entidades de Inversión midan sus inversiones a valor razonable con cambio en resultados de acuerdo a la NIIF 9, en lugar de consolidarlas.	Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2014.
NIIF 9: Instrumentos financieros: Clasificación y medición. Corresponde a la primera etapa del proyecto del IASB de reemplazar a la NIC 39 “Instrumentos financieros: reconocimiento y medición”. Modifica la clasificación y medición de los activos financieros e incluye el tratamiento y clasificación de los pasivos financieros.	No definida Aplicación anticipada de etapas concluidas es permitida.
CINIIF 21: Gravámenes. Esta interpretación de la NIC 37 “provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes”, proporciona una guía sobre cuándo una entidad debe reconocer un pasivo por un gravamen impuesto por el gobierno, distinto al impuesto a la renta, en sus estados financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2014.
Enmienda a NIC 36: Deterioro del valor de los activos. La enmienda aclara el alcance de las revelaciones sobre el valor recuperable de los activos deteriorados, limitando los requerimientos de información al monto recuperable que se basa en el valor razonable menos los costos de disposición.	Períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2014.

<b>NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS</b>	<b>APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA:</b>
<p>Enmienda a NIC 39: Instrumentos Financieros: Reconocimiento y medición. A través de esta enmienda, se incorpora en la Norma los criterios que se deben cumplir para no suspender la contabilidad de coberturas, en los casos en que el instrumento de cobertura sufre una novación.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.</p>
<p>Enmienda a NIIF 9: Instrumentos Financieros: Clasificación y medición. Corresponde a la segunda etapa del proyecto IASB de reemplazar a la NIC39 "Instrumentos financieros: reconocimiento y medición". Esta enmienda añade un capítulo especial sobre contabilidad de cobertura, estableciendo un nuevo modelo que está orientado a reflejar una mayor alineación entre la contabilidad y la gestión de riesgos. Se incluyen además mejoras en las revelaciones requeridas. Esta enmienda también elimina la fecha de aplicación obligatoria de NIIF 9, en consideración a que la tercera y última etapa del proyecto, referente a deterioro de activos financieros, está todavía en curso.</p>	<p>No definida  Aplicación anticipada de etapas concluidas es permitida.</p>
<p>Enmienda a NIC 19: Beneficios a los empleados. Esta modificación al alcance de la NIC tiene por objetivo simplificar la contabilidad de las contribuciones que son independientes de los años de servicios del empleado, por ejemplo, contribuciones de los empleados que se calculan de acuerdo de un porcentaje fijo de sueldo.</p>	<p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.</p>
<p>Mejoras a las NIIF. (Ciclos 2010-2012 y 2011-2013). Corresponde a una serie de mejoras, necesarias pero no urgentes, que modifican las siguientes normas: NIIF2, NIIF3, NIIF8, NIIF13, NIC16, NIC24, NIC38 y NIC40.</p>	<p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.</p>

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas y enmiendas, antes descritas, no tendrán un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

### **3. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS.**

Las políticas contables establecidas han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos Estados Financieros.

#### **3.1 INSTRUMENTOS FINANCIEROS.**

##### **a. Activos financieros no derivados.**

Inicialmente la Sociedad reconoce los préstamos y las partidas por cobrar en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros (incluidos los activos designados al valor razonable con cambios en resultados), se reconoce inicialmente a la fecha de la transacción en la que la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Sociedad da de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales a los flujos de efectivo derivados del activo expiran, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero. Cualquier participación en los activos financieros transferidos que sea creada o retenida por la Sociedad se reconoce como un activo o pasivo separado.

Los activos y pasivos financieros son compensados y el monto neto presentado en el Estado de Situación Financiera cuando, y sólo cuando, la Sociedad cuenta con un derecho legal para compensar los montos y tiene el propósito de liquidar sobre una base neta o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

##### **b. Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados.**

Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial.

Los activos financieros son designados al valor razonable con cambios en resultados si la Sociedad administra tales inversiones y toma decisiones de compra y venta con base en sus valores razonables de acuerdo con la administración de riesgo o la estrategia de inversión documentadas por la Sociedad.

Al reconocimiento inicial, los costos de transacciones atribuibles son reconocidos en resultados a medida que se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados son valorizados al valor razonable y los cambios correspondientes, que consideran cualquier ingreso por dividendo, son reconocidos en resultados.

Los activos financieros denominados al valor razonable con cambios en resultados son garantías de patrimonio que de lo contrario habrían sido clasificados como disponibles para la venta.

Los activos financieros denominados al valor razonable con cambios en resultados son garantías de patrimonio que de lo contrario habrían sido clasificados como disponibles para la venta.

**c. Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento.**

Si la Sociedad tiene la intención y capacidad de mantener los instrumentos de deuda hasta su vencimiento, estos activos financieros se clasifican como mantenidos hasta el vencimiento. Los activos financieros mantenidos hasta el vencimiento son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los activos financieros mantenidos hasta el vencimiento se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier pérdida por deterioro. Los activos financieros mantenidos al vencimiento incluyen bonos.

**d. Préstamos y partidas por cobrar.**

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro. Los préstamos y partidas por cobrar se componen de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

**e. Efectivo y equivalentes al efectivo.**

El efectivo y equivalente al efectivo se compone de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a riesgo insignificante de cambios en su valor razonable y son usados por la Sociedad en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

f. **Capital social.**

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

**3.2 DETERIORO.**

a. **Activos financieros no derivados.**

Un activo financiero que no esté registrado al valor razonable con cambios en resultados es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva de deterioro como consecuencia de uno o más eventos de pérdida ocurridos después del reconocimiento inicial del activo, y ese o esos eventos de pérdida han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo que puede estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye mora o incumplimiento por parte de un deudor, restructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que la Sociedad no consideraría en otras circunstancias, indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota, cambios adversos en el estado de pago del prestatario o emisores en la Sociedad, condiciones económicas que se relacionen con incumplimiento o la desaparición de un mercado activo para un instrumento. Además, para una inversión en un instrumento de patrimonio, una disminución significativa o prolongada las partidas en su valor razonable por debajo del costo, representa evidencia objetiva de deterioro.

b. **Activos financieros medidos a costo amortizado.**

La Sociedad considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y partidas por cobrar y de los instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Los que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo la Sociedad usa las tendencias históricas de probabilidades de incumplimiento, la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, ajustados por los juicios de la administración relacionados con si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro relacionada con un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión contra los préstamos y partidas por cobrar o instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento. El interés sobre el activo deteriorado continúa reconociéndose. Cuando un hecho que ocurra después de que se haya reconocido el deterioro causa que el monto de la pérdida por deterioro disminuya, ésta disminución se reversa en resultados.

### **c. Activos no financieros.**

El valor en libros de los activos no financieros de la Sociedad tales como; propiedades de inversión, propiedades plantas y equipos, inventarios e impuestos diferidos, se revisa en cada fecha de balance para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. Los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro cada año. Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

El importe recuperable de un activo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo. Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en la Sociedad más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos. Sujeto a la fecha de una prueba de valor, para propósitos de la prueba de deterioro de plusvalía, las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

Las pérdidas por deterioro de valor de un activo (distinto de la plusvalía) reconocidas en ejercicios anteriores, serán revertidas sólo cuando se produzca un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el importe recuperable del mismo, desde que se reconoció el último deterioro. En estos casos, se aumentará el valor del activo con abono a resultados hasta el valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse reconocido en su oportunidad una pérdida por deterioro.

## **3.3 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.**

### **a. Planes de Beneficios Definidos.**

La indemnización años de servicios para un trabajador definido. La obligación neta de la Sociedad con la indemnización es calculada con el monto del beneficio futuro que el empleado ha ganado a cambio de sus servicios en el período actual y en los anteriores.

En la medida en que los beneficios sean otorgados de forma inmediata, el gasto es reconocido inmediatamente en resultados.

Cuando tengan lugar reducciones o liquidaciones de la indemnización, la Sociedad procederá a reconocer las ganancias o pérdidas derivadas de los mismos. Estas ganancias o pérdidas comprenderán; cualquier variación en el valor razonable de la indemnización.

**b. Vacaciones al personal**

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y es registrado a valor razonable de acuerdo a la remuneración pactada en los contratos particulares de cada trabajador.

**c. Beneficios a corto plazo.**

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son medidas en base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si la Sociedad posee una obligación legal o constructiva actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

**d. Bonos de incentivo.**

La Sociedad contempla para sus empleados un plan de bonos de incentivo anuales por cumplimiento de metas institucionales y grupales, de acuerdo al plan anual de metas aprobado por el Directorio de COTRISA.

### **3.4 INGRESOS.**

**a. Bienes vendidos.**

Los ingresos provenientes de la venta de bienes en el curso de las actividades ordinarias son reconocidos al valor razonable de contrapartida recibida o por recibir, neta de devoluciones, descuentos, bonificaciones o rebajas comerciales.

Los ingresos son reconocidos cuando existe evidencia persuasiva, por lo general, en la forma de un acuerdo de venta ejecutado respecto de que los riesgos y ventajas significativos derivados de la propiedad de los bienes son transferidos al cliente. Es probable que se reciban los beneficios económicos asociados con la transacción, los costos incurridos y las posibles devoluciones de bienes pueden ser medidos con fiabilidad y la Sociedad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos. Si es probable que se otorguen descuentos y el monto de estos puede estimarse de manera fiable, el descuento se reconoce como reducción del ingreso cuando se reconocen las ventas.

La oportunidad de las transferencias de riesgos y ventajas varía dependiendo de los términos individuales del contrato de venta. Por ejemplo, en el caso de los cereales la transferencia usualmente ocurre cuando el producto es recibido en el almacén del cliente; sin embargo, en el caso de algunos envíos al extranjero, la transferencia ocurre cuando el o los bienes son cargados para su transporte por parte de la empresa encargada en el puerto. Generalmente, para este tipo de productos el comprador no tiene derecho de devolución. En el caso del ganado, la transferencia ocurre cuando es recibido por el cliente.

**b. Servicios.**

El ingreso por prestación de servicios es reconocido en el resultado en proporción al grado de realización de la transacción a la fecha del balance. El grado de realización es evaluado de acuerdo a estudios del trabajo llevado a cabo. Cuando los servicios bajo un contrato único son prestados en períodos de información diferentes, la contraprestación se distribuirá sobre una base de valor razonable relativo entre los servicios.

**c. Ingresos por arrendamientos.**

Los ingresos por arrendamientos de propiedades de inversión son reconocidos en resultados a través del método lineal durante el período de arrendamiento. Los incentivos de arrendamiento otorgados son reconocidos como parte integral de los ingresos por arrendamiento totales, durante el período de arrendamiento. Los ingresos por arrendamiento por propiedades subarrendadas se reconocen como otros ingresos.

**3.5 SUBVENCIONES DE GOBIERNO.**

Las subvenciones que compensan a la Empresa por gastos en los que se ha incurrido son reconocidas en resultados como otros menores gastos sistemáticamente en los mismos períodos en que los gastos son reconocidos.

**3.6 INVENTARIOS.**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método PEPS, primero que entra primero que sale. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variable de venta aplicables.

### **3.7 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS.**

#### **a. Impuestos Diferidos.**

Los impuestos diferidos son determinados sobre las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria y se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

#### **b. Impuesto a la Renta.**

El gasto por impuesto a la renta está compuesto por los impuestos corrientes y el efecto de impuestos diferidos.

En el Diario Oficial del 27 de septiembre de 2010, se publicó la Ley N°20.630, en que, entre otras materias, modificó la tasa del Impuesto de Primera Categoría establecido en la Ley sobre Impuesto a la Renta. El artículo 1º, número 7), letra a), de la Ley N°20.630 reemplazó en el inciso primero del artículo 20, de la Ley de la Renta, el guarismo “17” por “20”. De este modo se aumenta en forma permanente la tasa de Impuesto de Primera Categoría desde un 17% a un 20%, respecto del Impuesto de Primera Categoría que deba declararse y pagarse a contar del año tributario 2013.

### **3.8 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES.**

Este rubro se encuentra compuesto por las garantías entregadas por la empresa a la Bolsa de Productos Agrícolas, con vencimiento a un año renovable, las cuales se encuentran valorizadas a su valor de compra. Para este efecto se han tomado depósitos a plazo reajutable en UF, endosables.

### **3.9 INTANGIBLES.**

Los activos intangibles corresponden a las marcas y patentes, las cuales se amortizan en diez años en forma lineal anualmente hasta el año 2017, fecha en la cual deberá renovarse.

### **3.10 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS.**

Los activos de propiedad planta y equipo se presentan valorizados a su costo de adquisición, menos la depreciación y pérdidas por deterioro. Similar criterio de valorización al costo se aplica a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activos.

La Sociedad realizará tasación de sus plantas cuando se considere que estas estén siendo subvaluadas.

La valorización posterior dependerá del rubro a valorizar y este será concordante con lo definido en NIC 16. Los elementos del inmovilizado material se valorizarán al costo, descontada su correspondiente depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro que haya experimentado.

El concepto de costo incluye el precio de adquisición y todos y cada uno de los conceptos definidos en la NIC 16, según corresponda.

Las obras en curso se reclasifican dentro del mismo rubro de propiedades, plantas y equipos, una vez finalizado el período de prueba y se encuentran disponibles para su uso, a partir de ese momento se ingresa al grupo de activos al cual se va a clasificar y se comienza su depreciación en forma lineal.

### **3.11 PROPIEDADES DE INVERSIÓN.**

Las propiedades de inversión son inmuebles que se tienen para generar rentas, plusvalías o ambos, en lugar de utilizarlos en el suministro de servicios o para fines administrativos.

COTRISA mantiene un terreno desocupado en Los Ángeles, el cual se ha clasificado como propiedades de inversión, ya que está anexo a la Planta y se espera que su valor de mercado aumente para enajenarlo y obtener un mayor valor de este.

Además en las oficinas de Santiago se ha hecho una división de éstas, para arrendar una parte de ellas; esta parte arrendada ha sido clasificada como propiedades de inversión.

Las propiedades de inversión se valorizan en su reconocimiento inicial al valor razonable, la medición posterior se realiza según el modelo de costo. Para ello, con posterioridad de su reconocimiento como activo, las propiedades de inversión se contabilizan por su costo menos su depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro de valor que hayan experimentado.

### **3.12 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.**

Se incluyen en este rubro los importes pendientes de pago por compras comerciales y gastos relacionados, además de deudas no comerciales, tales como acreedores varios, retenciones relacionadas con las remuneraciones del personal, leyes sociales, vacaciones devengadas y otras.

## **4. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.**

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el ejercicio, determinado por el método directo. En estos estados de flujo de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la empresa, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- Actividades de inversión: Son todas aquellas de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en las actividades de operación.
- Actividades de financiamiento: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

## 5. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS.

De acuerdo con la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la Junta General Ordinaria de accionistas debe destinar, a lo menos, el 30% de la utilidad neta del ejercicio al reparto de dividendos en efectivo, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas.

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los Accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales. Estos dividendos son provisionados de acuerdo a las utilidades obtenidas al 31 de diciembre de cada año.

## 6. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO.

Al 31 de diciembre 2013 y 2012, los ítems que componen efectivo y equivalentes al efectivo, no presentan ningún tipo de restricciones para ser considerado como tales.

**CUADRO 17. SALDOS DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO. 2013 Y 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Bancos	12,0	21,0
Fondos Mutuos	-	140,4
<b>TOTAL</b>	<b>12,0</b>	<b>161,3</b>

## 7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES.

**CUADRO 18. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Administradora BANCHILE	822,7	337,4
Administradora BCI	456,9	813,4
Administradora BICE	2.175,8	497,2
<b>TOTAL</b>	<b>3.455,5</b>	<b>1.648,0</b>

**8. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES.**

**CUADRO 19. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Pago de seguros anticipado	5,8	5,5
Otros pagos anticipados	3,9	3,5
Anticipo a proveedores	0,3	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>9,9</b>	<b>9,0</b>

**9. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.**

**CUADRO 20. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Cientes nacionales	91,7	37,8
Cuenta corriente empleados	0,4	4,5
Deudores Varios	11,8	14,0
IVA crédito fiscal	15,0	20,0
<b>TOTAL</b>	<b>118,8</b>	<b>76,3</b>

La cuenta deudores varios incluye lo siguiente:

- **Convenio entre el Ministerio de Agricultura y COTRISA.**

Con fecha 1 de diciembre de 2013, se firmó el Convenio, donde el Ministerio de Agricultura ha definido una política pública destinada a ofrecer a los pequeños productores de trigo nacional un canal de comercialización de fácil acceso y a precios competitivos con respecto a la alternativa de importación. El objetivo del presente convenio es el Programa de Compras de trigo. En este convenio se establecen las condiciones del Programa y de aquellas en que COTRISA será compensada por las eventuales pérdidas asociadas al programa

Se tendrá en consideración, la diferencia que resulte entre los ingresos producidos por la venta de trigo hasta octubre del año 2014 y los costos incurridos en la compra de trigo en el período comprendido entre noviembre 2013 y septiembre de 2014, ambos meses inclusive, incluyendo los gastos que sean directos, inherentes o asociados a las actividades propias de la gestión y operación del convenio.

El informe final deberá ser entregado por COTRISA a la Subsecretaria, a más tardar el 1 de noviembre 2014.

En todo caso, este informe deberá señalar, con precisión, la existencia de una pérdida del Programa de Compras, cuestión que deberá estar debidamente sustentada y señalar el monto preciso de la misma, información que en definitiva determinará el monto de los recursos que serán transferidos por la Subsecretaría, por concepto de pérdida, si corresponde.

La rendición incluida en los informes de avance y final, deberá cumplir con lo dispuesto en la Resolución N°759 de 2003, de la Contraloría General de la República, sobre rendiciones de cuentas o las normas que la replacen. En todo caso, dentro de los costos y/o gastos que sean rendidos se aceptarán los gastos que sean directos, inherentes o asociados a las actividades propias de la gestión y operación del convenio.

La Subsecretaría dispondrá hasta el 30 de noviembre de 2014 para aprobar u objetar el informe final entregado por COTRISA.

La transferencia o cobertura a COTRISA, según corresponda, conforme a lo señalado, podrá hacerse efectiva hasta la cantidad de MM\$ 515 durante el año 2014. Estos recursos tendrán por objeto cubrir las eventuales pérdidas que genere para COTRISA, la ejecución del Programa de Compra de trigo, desde noviembre 2013 y hasta octubre 2014.

Los gastos por los meses de noviembre y diciembre 2013, asociados al programa compras 2013-2014, se activaron, llevándose a la cuenta “Deudores Varios” por un monto de MM\$4,7 monto que será reembolsado una vez efectuada la rendición final a MINAGRI, de acuerdo a la NIC 20.

## 10. INVENTARIOS.

**CUADRO 21. INVENTARIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Existencias de trigo	0,8	4,4
Sacos	2,1	2,1
Petróleo-leña-gas	5,1	6,6
<b>TOTAL</b>	<b>8,0</b>	<b>13,1</b>

No se ha contabilizado provisión de obsolescencia de inventario debido a la naturaleza de los insumos que componen el rubro y su rotación.

## 11. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

**CUADRO 22. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Impuesto por recuperar	-	2,9
Absorción de utilidades	53,2	55,5
Franquicia Sence	1,9	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>55,2</b>	<b>58,5</b>

Al 31 de diciembre de 2013 la Sociedad mantiene una absorción de MM\$ 53,2 de los cuales MM\$ 22,4 corresponden a la absorción de la pérdida tributaria del período terminado al 31 de diciembre de 2013 y MM\$ 30,8 a la absorción de la pérdida tributaria a diciembre 2012, la cual está siendo fiscalizada por el SII.

## 12. SALDOS Y TRANSACCIONES CON EMPRESAS Y PARTES RELACIONADAS.

### a. Retribución del Directorio.

Al 31 de diciembre de 2013, la Empresa no presenta saldos por cobrar y por pagar ni transacciones con empresas relacionadas. De acuerdo a lo establecido con la NIC 24, COTRISA es administrada por un Directorio compuesto por tres miembros, cuya remuneración fija se cancela una vez por mes, independiente de su asistencia. Las sesiones y el comité se cancelan de acuerdo a su asistencia como máximo de una por mes.

**CUADRO 23. REMUNERACIONES DIRECTORIO. 2013.**

CARGO	REMUNERACIÓN FIJA	SESIÓN	COMITÉ
	UTM	UTM	UTM
Presidente	14	20	8,5
Vicepresidente	10,5	15	8,5
Director	7	10	8,5
<b>TOTAL</b>	<b>31,5</b>	<b>45</b>	<b>25,5</b>

A continuación se detallan las retribuciones del Directorio por el período terminado al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

**CUADRO 24. MONTOS PERCIBIDOS POR DIRECTORES COTRISA DURANTE AÑO 2013.**

Nombre	Cargo	Período de desempeño	Monto percibido MM\$
Andrés Santa Cruz López	Presidente (Cese de su cargo con fecha 25/04/2013)	01/01/2013 al 25/04/2013	6,8
José Antonio Galilea Vidaurre	Vice presidente	01/01/2013 al 13/05/2013	5,4
Antonio Walker Prieto	Director	01/01/2013 al 13/05/2013	4,1
José Antonio Galilea Vidaurre	Presidente	14/05/2013 al 31/12/2013	13,7
Antonio Walker Prieto	Vice presidente	14/05/2013 al 31/12/2013	10,4
Jorge Carlos Poblete Aedo	Director	14/05/2013 al 31/12/2013	8,2
<b>TOTAL</b>			<b>48,7</b>

**CUADRO 25. MONTOS PERCIBIDOS POR DIRECTORES COTRISA DURANTE AÑO 2012.**

Nombre	Cargo	Período de desempeño	Monto percibido MM\$
Juan Eduardo Coeymans Avaria	Presidente (renuncia con fecha 03/03/2012)	01/01/2012 al 03/03/2012	3,0
Andrés Santa Cruz López	Presidente	04/03/2012 al 31/12/2012	19,2
José Antonio Galilea Vidaurre	Vicepresidente	09/04/2012 al 31/12/2012	11,8
José Antonio Walker Prieto	Director	01/01/2012 al 31/12/2012	11,5
<b>TOTAL</b>			<b>45,5</b>

**b. Retribución del personal clave de la gerencia**

El personal clave de la Sociedad al 31 de diciembre de 2013, conforme a lo definido en NIC 24, está compuesto por las siguientes personas:

**CUADRO.26. DESCRIPCION NIVEL GERENCIAL DE LA EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE 2013.**

NOMBRE	CARGO
Eduardo Meersohn Ernst	Gerente General
Carlos Laborda Farías	Gerente de Administración y Finanzas
Walter Maldonado Henríquez	Gerente de Desarrollo
Raúl Agüero Chávez	Gerente de Operaciones

Las remuneraciones recibidas el 2013, por el personal clave de Comercializadora de Trigo S.A. ascienden a MM\$ 208,3, monto que incluye bono por cumplimiento de metas anuales. Cabe señalar que durante el año 2012, las remuneraciones percibidas por las Gerencias de la Empresa alcanzaron los MM\$ 197,7.

Cabe señalar que los bonos indicados precedentemente, forman parte de la Política de Incentivos que posee todo el personal de la Empresa, cuyo objetivo es incentivar a los colaboradores para lograr un mejor desempeño conductual y profesional e incrementar la competitividad y valor patrimonial de la Sociedad, en el marco del cumplimiento de su Plan Estratégico. Este sistema se ha estructurado sobre la base del cumplimiento de metas, las que pueden variar de un período a otro, en atención a la dinámica de los negocios. El monto máximo a recibir por este concepto corresponde a una remuneración mensual.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no existen garantías constituidas por la Sociedad a favor de la Gerencia.

### 13. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES.

**CUADRO 27. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Administradora BANCHILE	4.944,9	5.212,1
Administradora BCI	3.301,8	2.913,1
Administradora BICE	1.279,7	2.765,7
Otras garantías	72,9	69,8
<b>TOTAL</b>	<b>9.599,2</b>	<b>10.960,6</b>

La cuenta otras garantías está compuesta principalmente por la garantía entregada a la Bolsa de Comercio, un depósito a plazo en UF por un monto de MM\$ 70,6 (MM\$ 69,8 al 31 de diciembre de 2012) con vencimiento el 31 de Julio de 2014. Además se entregó en garantía un depósito a plazo por MM\$ 2,3 a INDAP por el contrato de servicio para el “Programa de apoyo a la comercialización para pequeños productores de maíz, usuarios de los servicios financieros de INDAP, en las regiones del Libertador General Bernardo O’Higgins, del Maule y del Bío-Bío”.

### 14. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES.

**CUADRO 28. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
IVA crédito fiscal	33.943	57.111
<b>TOTAL</b>	<b>33.943</b>	<b>57.111</b>

15. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS.

**CUADRO 29. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, EN VALORES NETOS, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Terreno Parral	115,7	115,7
Terreno Los Ángeles	227,0	227,0
Construcciones y obras	0,0	1,9
Oficina Santiago	104,3	109,3
Infraestructura	1.512,4	1.525,6
Maquinarias y equipos	307,6	312,4
Vehículos	16,4	21,1
Equipos de computación	1,4	2,1
Equipos de laboratorio	71,7	67,8
Muebles y útiles	3,8	4,5
Bienes menores	1,7	3,2
<b>TOTAL</b>	<b>2.361,8</b>	<b>2.390,7</b>

**CUADRO 30. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, EN VALORES BRUTOS, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Terreno Parral	115,7	115,7
Terreno Los Ángeles	227,0	227,0
Construcciones y obras	0,0	1,9
Oficina Santiago	248,0	248,0
Refacciones	77,6	77,6
Infraestructura	1.714,7	1.714,1
Maquinarias y equipos	408,0	405,8
Vehículos	36,3	36,3
Equipos de computación	18,5	25,5
Equipos de laboratorio	197,6	195,2
Muebles y útiles	41,6	43,3
Bienes menores	14,6	14,6
<b>TOTAL</b>	<b>3.099,6</b>	<b>3.105,0</b>

**CUADRO 31. DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

Cuentas	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Depreciación acumulada oficina Santiago	143,7	138,7
Depreciación acumulada refacciones	77,6	77,6
Depreciación acumulada infraestructura	202,3	188,5
Depreciación acumulada maquinarias y equipos	100,4	93,4
Depreciación acumulada vehículos	19,9	15,2
Depreciación acumulada equipos de computación	17,2	23,4
Depreciación acumulada equipos de laboratorio	125,9	127,4
Depreciación acumulada muebles y útiles	37,9	38,7
Depreciación acumulada bienes menores	13,0	11,4
<b>TOTAL</b>	<b>737,8</b>	<b>714,3</b>

### CUADRO 32. MOVIMIENTO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.

CUADRO ACTIVO FIJO NETO (MM\$)												
ITEM	Obras en construcción	Terreno	Oficina Santiago	Refacciones	Infraestructura	Maquinarias y equipos	Vehículos	Equipos de computación	Equipos de laboratorio	Muebles y útiles	Bienes menores	Total
Saldo Inicial al 01.01.2013	1,9	342,7	109,3	1,2	1.525,6	312,4	21,1	2,1	67,8	4,5	3,2	2.390,7
Adiciones					0,6	2,6		0,7	10,8	0,5		15,2
Enajenaciones												
Retiros (bajas)								0	0			0
Gasto por depreciación			5,0		13,8	7,5	4,7	1,4	6,9	1,3	1,5	42,1
Incremento revaluación reconocida en Patrimonio neto												
Otros incrementos (decrementos)	-1,9											-1,9
Cambios, total	-1,9	0,0	5,0	0,0	13,2	4,9	4,7	0,7	-3,9	0,8	1,5	26,9
Saldo Final al 31.12.2013		342,7	104,3	1,2	1.512,4	307,5	16,4	1,4	71,7	3,7	1,7	2.361,8

CUADRO ACTIVO FIJO BRUTO (MM\$)												
ITEMS	Obras en construcción	Terreno	Oficina Santiago	Refacciones	Infraestructura	Maquinarias y equipos	Vehículos	Equipos de computación	Equipos de laboratorio	Muebles y útiles	Bienes menores	Total
Saldo Inicial al 01.01.2011	43,9	342,7	114,3	1,2	1.500,0	323,0	18,1	3,9	34,1	4,7	3,1	2.389,1
Adiciones												
Enajenaciones					36,5		8,2	0,7	40,0	1,0	1,6	87,8
Retiros (bajas)												
Gasto por depreciación			5,0	1,2	11,0	10,6	5,3	2,4	6,1	1,1	1,5	44,2
Incremento revaluación reconocida en Patrimonio neto												
Otros incrementos (decrementos)	-42,0											-42,0
Cambios, total	-42,0		5,0	1,2	25,5	10,6	2,9	1,7	33,9	0,1	0,1	1,6
Saldo Final al 31.12.2011	1,9	342,7	109,3		1.525,5	312,4	21,0	2,1	68,0	4,6	3,2	2.390,7

CUADRO ACTIVO FIJO BRUTO (MM\$)												
ITEMS	Obras en construcción	Terreno	Oficina Santiago	Refacciones	Infraestructura	Maquinarias y equipos	Vehículos	Equipos de computación	Equipos de laboratorio	Muebles y útiles	Bienes menores	Total
Saldo Inicial al 01.01.2013	1,9	342,7	248,0	77,6	1.714,1	405,8	36,2	25,5	195,2	43,3	14,6	3.105,0
Adiciones					0,6	2,7		0,7	10,8	0,6		15,3
Enajenaciones						-0,5		-7,7	-8,4	-2,2		-18,8
Retiros (bajas)												
Incremento revaluación reconocida en Patrimonio neto												
Otros incrementos (decrementos)	-1,9											-1,9
Cambios, total	-1,9	0,0	0,0	0,0	0,6	2,2	0,0	-7,0	2,4	-1,6	0,0	-5,4
Saldo Final al 31.12.2013	0,0	342,7	248,0	77,6	1.714,7	408,0	36,2	18,5	197,6	41,7	14,6	3.099,6

CUADRO ACTIVO FIJO BRUTO (MM\$)												
ITEMS	Obras en construcción	Terreno	Oficina Santiago	Refacciones	Infraestructura	Maquinarias y equipos	Vehículos	Equipos de computación	Equipos de laboratorio	Muebles y útiles	Bienes menores	Total
Saldo Inicial al 01.01.2012	44,0	342,8	248,0	77,6	1.677,6	406,9	36,5	24,9	156,0	49,9	13,1	3.076,7
Adiciones					36,5		8,2	0,7	39,3	1,0	1,6	87,2
Enajenaciones												
Retiros (bajas)						-1,0	-8,4			-7,5		-16,9
Incremento revaluación reconocida en Patrimonio neto												
Otros incrementos (decrementos)	-42,0											-42,0
Cambios, total	-42,0	0,0	0,0	0,0	36,5	-1,0	-0,2	0,7	39,3	-6,5	1,6	28,3
Saldo Final al 31.12.2012	2,0	342,8	248,0	77,6	1.714,1	405,9	36,3	25,6	195,3	43,4	14,7	3.105,0

**CUADRO 33. DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013  
Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUADRO DEPRECIACIÓN ACUMULADA (MM\$)										
ITEMS	Dep. Acumulada Oficina Santiago	Dep. Acumulada Refacciones	Dep. Acumulada Infraestructura	Dep. Acumulada Maquinarias y equipos	Dep. Acumulada Vehículos	Dep. Acumulada Equipos de computación	Dep. Acumulada Equipos de laboratorio	Dep. Acumulada Muebles y útiles	Dep. Acumulada Bienes menores	Total
Saldo Inicial al 01.01.2013	138,7	77,6	188,5	93,4	15,2	23,4	127,4	38,7	11,4	714,3
Adiciones				0,1		0,1	0,1	0,1		0,4
Enajenaciones										
Retiros (bajas)				-0,5		-7,7	-8,7	-2,2		-19,0
Gasto por depreciación	5,0		13,8	7,4	0,7	1,3	7,1	1,3	1,5	42,1
Incremento revaluación reconocida en Patrimonio neto										
Otros incrementos (decrementos)										
Cambios, total	5,0	-	13,8	7,0	0,7	- 6,3	- 1,5	- 0,8	1,5	23,5
Saldo Final al 31.12.2013	143,7	77,6	202,3	100,4	15,9	17,1	125,9	37,9	12,9	737,8

ITEMS	Dep. Acumulada Oficina Santiago	Dep. Acumulada Refacciones	Dep. Acumulada Infraestructura	Dep. Acumulada Maquinarias y equipos	Dep. Acumulada Vehículos	Dep. Acumulada Equipos de computación	Dep. Acumulada Equipos de laboratorio	Dep. Acumulada Muebles y útiles	Dep. Acumulada Bienes menores	Total
Saldo Inicial al 01.01.2012	133,7	7,3	177,5	83,9	18,3	21,0	121,9	45,1	10,0	687,7
Adiciones										
Enajenaciones										
Retiros (bajas)				-1,0	-8,4			-8,2		-17,6
Gasto por depreciación	5,0	1,2	11,0	10,6	5,3	2,4	5,5	1,8	1,5	44,2
Incremento revaluación reconocida en Patrimonio neto										
Otros incrementos (decrementos)										
Cambios, total	5,0	1,2	11,0	9,6	-3,1	2,4	5,5	-6,4	1,5	26,6
Saldo Final al 31.12.2012	138,7	8,5	188,5	93,5	15,2	23,4	127,4	38,7	11,5	714,3

Durante el ejercicio 2013 se registra la depreciación del ejercicio de propiedades, planta y equipo en costos de venta por MM\$ 32,2 y en gastos de administración por MM\$ 9,5 y la depreciación del ejercicio de propiedades de inversión se reconoce en el resultado del ejercicio en otros gastos por MM\$ 2,1.

Durante el ejercicio 2012 se registra la depreciación del ejercicio de propiedades, planta y equipo en costos de venta por MM\$ 32,4 y en gastos de administración por MM\$ 11,8 y la depreciación del ejercicio de propiedades de inversión se reconoce en el resultado del ejercicio en otros gastos por MM\$ 2,1.

**16. PROPIEDADES DE INVERSION.**

La administración de COTRISA decidió dividir la oficina de Santiago, para arrendar una parte de esta. La Oficina de Santiago tiene un total de 558 metros cuadrados equivalentes a MM\$ 354,2 de los cuales se arrendaron 261 m<sup>2</sup> equivalentes a MM\$ 106,2. La parte arrendada se reclasificó en propiedades de inversión, se arrendó la oficina a la Empresa Council Chile Ltda. con fecha 09 de julio de 2012, por un período de 2 años renovables.

**CUADRO 34. PROPIEDADES DE INVERSIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Oficina Santiago	106,2	106,2
Depreciación acumulada oficina Santiago	-13,4	-11,3
Terreno Los Ángeles	18,2	18,2
Terreno Purranque	3,7	3,7
<b>TOTAL</b>	<b>114,7</b>	<b>116,8</b>

Además se reclasificó parte del terreno de la Planta de Los Ángeles, ya que este terreno está anexo a la Planta y se espera que su valor de mercado aumente para enajenarlo y obtener un mayor valor de este.

**17. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.**

**CUADRO 35. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Dividendos por pagar	82,9	45,3
Proveedores nacionales	5,1	15,4
Facturas por recibir	8,3	9,0
Honorarios por pagar	0,0	0,2
Documentos por pagar pesos	3,8	3,5
Sueldos por pagar	6,6	6,4
Cotizaciones previsionales	9,3	8,1
Impuesto único segunda categoría	1,8	1,9
Impuesto retención honorarios	0,6	0,8
IVA retenido por pagar	0,0	0,1
<b>TOTAL</b>	<b>118,4</b>	<b>90,7</b>

**18. PROVISIONES BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.**

**CUADRO 36. PROVISIONES BENEFICIOS A EMPLEADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

CUENTAS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Provisión vacaciones	30,0	30,8
Provisión indemnización años de servicios	3,4	3,2
Provisión bono cumplimiento de metas	39,4	36,7
<b>TOTAL</b>	<b>72,8</b>	<b>70,7</b>

**CUADRO 37. DETALLE BENEFICIOS A EMPLEADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

Concepto	MM\$
<b>Saldo Inicial 01.01.2012</b>	<b>71,6</b>
Provisiones devengadas	18,1
Vacaciones efectivas	-24,1
Actualización IAS	0,3
Real bono metas	-31,8
Provisión bono metas	36,7
<b>Saldo al 31.12.2012</b>	<b>70,7</b>
Provisiones devengadas	22,2
Vacaciones efectivas	-23,0
Actualización IAS	0,1
Pago bono metas	-36,7
Provisión bono metas	39,4
<b>Saldo al 31.12.2013</b>	<b>72,8</b>

**19. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.**

**CUADRO 38. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

Cuentas	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Impuesto único a la renta	2,4	3,4
PPM	-0,7	-1,3
<b>TOTAL</b>	<b>1,7</b>	<b>2,1</b>

Al 31 de diciembre de 2013 se realizó el cálculo de la provisión de impuesto a la renta y se obtuvo un impuesto único por MM\$ 0,9 y MM\$ 1,5 son del impuesto único a la renta del año anterior.

**20. PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS.**

La empresa reconoce de acuerdo a NIC 12 activos por impuestos diferidos por todas las diferencias temporarias deducibles, en la medida que sea probable que existan rentas líquidas imponibles, disponibles contra la cual podrán ser utilizadas las diferencias temporarias.

Los activos y pasivos diferidos son los siguientes:

**CUADRO 39. ACTIVOS Y PASIVOS DIFERIDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

ITEMS	ACTIVO	PASIVO	ACTIVO	PASIVO
	31-12-2013		31-12-2012	
	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$
Activo fijo neto		192,9		179,0
Provisión vacaciones	6,0		6,2	0,0
Totales	6,0	192,9	6,2	179,0
Impuesto diferido neto		186,9		172,9

**CUADRO 40. EFECTO EN RESULTADOS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS DIFERIDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

EFECTO EN RESULTADOS	01-01-2013	01-01-2012
	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Impuestos Diferidos del ejercicio	-14,0	-42,0
Impuesto a la Renta	-0,9	-1,5
PPUA	25,5	22,5
Total Gasto Impuesto a la Renta	10,5	-20,9

**CUADRO 41. CONCILIACIÓN DE LA TASA EFECTIVA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

ITEMS	MM\$	MM\$
	31-12-2013	31-12-2012
Ganancia del ejercicio	272,5	147,1
Total gastos del ejercicio	-7,5	20,9
Ganancia excluidos los impuestos	264,9	168,0
Impuestos aplicando la tasa impositiva local de la empresa	0,0	-33,6
Efecto de impuesto diferido del ejercicio	-14,0	-8,4
Impuesto único Art. 21	-0,9	-1,5
Impuestos	22,5	22,5
<b>TOTAL</b>	<b>7,5</b>	<b>-20,9</b>

## 21. CAPITAL Y RESERVAS.

**CUADRO 42. CAPITAL PAGADO DE LA EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

SERIE	Capital suscrito	Capital pagado	Utilidades acumuladas 31/12/2013	Utilidades acumuladas 31/12/2012
	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$
Única	9.269,7	9.269,7	6.119,2	5.884,3

SERIE	Nº DE ACCIONES	Nº DE ACCIONES PAGADAS	Nº DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO
Única	124.482	124.482	124.482

Todas las acciones se encuentran totalmente suscritas y pagadas, para los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2013 y al 31 de diciembre de 2012, no ha habido movimientos de compra y venta de acciones de ningún tipo.

Durante el ejercicio 2013, se provisionó dividendos por pagar por MM\$ 81,7 correspondientes al 30% de las utilidades del resultado del ejercicio y se reversó dividendos de ejercicio anteriores por MM\$ 44,1 quedando un valor neto de MM\$ 37,6.

Durante el ejercicio 2012, se reversó provisión de dividendos de ejercicios anteriores por MM\$ 78,3.

## 22. INGRESOS Y COSTOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.

### a. Ingresos de Actividades Ordinarias.

**CUADRO 43. INGRESOS ORDINARIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

INGRESOS ORDINARIOS	01-01-2013	01-01-2012
	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Venta de Trigo	50,2	433,4
Servicios de almacenaje y secado de cereales	377,5	255,9
<b>TOTAL</b>	<b>427,7</b>	<b>689,3</b>

b. Otros Ingresos, Por Función.

**CUADRO 44. OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

OTROS INGRESOS	01-01-2013	01-01-2012
	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Arriendo de oficina Santiago	19,3	23,7
Arriendo de casa Los Ángeles	2,6	
Venta de activo fijo		3,7
Otros ingresos	10,1	5,6
<b>TOTAL</b>	<b>32,0</b>	<b>33,0</b>

c. Costo de Venta.

**CUADRO 45. COSTOS DE VENTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	01-01-2013	01-01-2012
	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Gastos de personal (ver nota 24)	316,0	290,6
Gastos de operación y mantenimiento de plantas	261,6	558,5
Depreciación	32,2	32,4
Gastos generales y otros	98,7	83,0
Cobertura proyecto compras de trigo (PCT) (*)	-274,9	-190,5
<b>TOTAL</b>	<b>433,6</b>	<b>774,0</b>

(\*) Corresponde a los reembolsos asociados al convenio con el Ministerio de Agricultura (MINAGRI), por el programa de compras de la temporada 2012/13.

**CUADRO 46. GASTOS DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE PLANTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	01-01-2013	01-01-2012
	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Compra de trigo	34,3	344,3
Combustibles	54,7	32,6
Servicios de asesoría, mantención, vigilancia y otros	73,6	80,9
Transporte de trigo	3,2	9,9
Seguros	12	16,2
Arriendo	88,8	74,5
<b>TOTAL</b>	<b>261,3</b>	<b>558,5</b>

### 23. GASTOS DE ADMINISTRACION.

**CUADRO 47. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN PARA LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	01-01-2013	01-01-2012
	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Gastos de personal	318,1	310,5
Servicios de asesoría, mantención, legales y otros	67,6	74
Patente comercial	74,8	75,9
Gastos generales	42,5	51,9
Depreciación	9,9	11,8
Gastos administración PCT	-33,8	-17,6
<b>TOTAL ADMINISTRACIÓN</b>	<b>479,2</b>	<b>506,5</b>

### 24. GASTOS DEL PERSONAL.

**CUADRO 48. GASTOS DE PERSONAL ASOCIADOS A VENTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	01-01-2013	01-01-2012
	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Remuneraciones	<b>288,0</b>	<b>245,7</b>
Remuneraciones variables	11,9	22,8
Personal transitorio	16,1	22,2
<b>TOTAL</b>	<b>316,0</b>	<b>290,6</b>

#### a. Gastos de Personal, Gastos de administración y ventas.

**CUADRO 49. GASTOS DE PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	01-01-2013	01-01-2012
	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Remuneraciones	244,4	238,4
Remuneraciones variables	24,2	26,3
Dieta directorio	48,7	45,5
Otros gastos directorio	0,8	0,3
<b>TOTAL</b>	<b>318,1</b>	<b>310,5</b>

## 25. OTROS GASTOS.

**CUADRO 50. OTROS GASTOS DE ADMINISTRACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	01-01-2013	01-01-2012
	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Depreciación oficina Santiago arrendada	2,1	2,1
Castigo deudas incobrables		0,2
Pérdida en venta activos financieros	1,7	
<b>TOTAL</b>	<b>3,8</b>	<b>2,3</b>

## 26. COSTOS FINANCIEROS NETOS.

### a. Resultado financiero y diferencia de cambio.

La Sociedad mantiene en administración de cartera los activos financieros de su propiedad. Éstos fueron entregados, en el año 2013, en administración delegada a tres bancos locales: Banco Chile, BICE y BCI.

**CUADRO 51. RESULTADOS ADMINISTRACION DELEGADA DE FONDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	01-01-2013	01-01-2012
	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Ingresos financieros	504,2	452,2
Total ingresos financieros	504,2	452,2
Costos financieros	26,0	20,8
Total costos financieros	26,0	20,8
Diferencia de cambio positiva	0,7	4,7
Resultados por unidad de reajuste	243	292,5
Total variación reajustes y diferencia de cambio	243,7	297,2
<b>TOTAL RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>721,9</b>	<b>728,6</b>

## 27. DEPRECIACION Y AMORTIZACION.

**CUADRO 52. DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	01-01-2013	01-01-2012
	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Depreciación del ejercicio	44,2	46,3
<b>TOTAL</b>	<b>44,2</b>	<b>46,3</b>

## 28. POLITICAS DE GESTION DE RIESGOS E INSTRUMENTOS FINANCIEROS RIESGOS FINANCIEROS Y OTROS RIESGOS QUE AFECTAN LAS ACTIVIDADES DE LA EMPRESA Y SU MITIGACION.

La Empresa está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado

**CUADRO 53. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS SUJETOS A RIESGOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.**

ITEMS	valor razonable con cambios en Resultados	Prestamos y partidas por cobrar	Mantenidos hasta el vencimiento	Otros pasivos financieros	TOTAL
	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$
<b>Activos financieros</b>					
Efectivo y equivalente de efectivo		12,0			12,0
Otros activos financieros corrientes			3.455,5		3.455,5
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		118,8			118,8
Otros activos financieros no corrientes			9.599,2		9.599,2
<b>Pasivos financieros</b>					
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar				-118,4	-118,4

**CUADRO 54. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS SUJETOS A RIESGOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

ITEMS	valor razonable con cambios en Resultados	Prestamos y partidas por cobrar	Mantenidos hasta el vencimiento	Otros pasivos financieros	TOTAL
	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$
<b>Activos financieros</b>					
Efectivo y equivalente de efectivo		161,3			161,3
Otros activos financieros corrientes			1.648,0		1.648,0
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		76,3			76,3
Otros activos financieros no corrientes			10.960,6		10.960,6
<b>Pasivos financieros</b>					-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar				-90,7	-90,7

**a. Riesgo de crédito.**

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la empresa si un cliente o la contraparte en instrumentos financiero no cumple con sus obligaciones contractuales y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión que mantiene la empresa de acuerdo a instrucciones del Ministerio de Hacienda.

**CUADRO 55. EXPOSICIÓN MÁXIMA AL RIESGO DE CRÉDITO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Efectivo y equivalente al efectivo	12,0	161,3
Otros activos financieros corrientes	3.455,5	1.648,0
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	118,8	76,3
Otros activos financieros no corrientes	9.599,2	10.960,6

- **Efectivo y efectivo equivalente.**

Al 31 de diciembre de 2013 la Sociedad mantiene Efectivo y Equivalente de Efectivo por MM\$ 12,0 que representan su máxima exposición al riesgo de crédito. La Sociedad para mitigar los riesgos en el efectivo y efectivo equivalente, mantiene los fondos en los bancos y en instituciones financieras de alta calificación crediticia en el país.

- **Activos financieros corrientes y activos financieros no corrientes.**

Están compuestos por fondos entregados a administradoras de cartera (Banchile, Banco BCI y Banco BICE), dichas administradoras tienen instrucciones expresas de administrar los fondos de acuerdo al oficio 250 entregado por el Ministerio de Hacienda, el cual regula los tipos de instrumentos en los cuales se puede invertir, manteniendo un mínimo de exposición al riesgo de crédito por parte de la empresa.

Las instrucciones del Ministerio de Hacienda para mitigar los riesgos de crédito, es facultar a las empresas del SEP sólo para invertir en Renta Fija y en instrumentos de inversiones cuya clasificación de riesgo sea mayor que "A", para el largo plazo y N-1 para el corto plazo. No obstante lo anterior, se podrá invertir hasta un máximo de UF. 40.000 en categoría de riesgo "A".

**CUADRO 56. INVERSIONES POR CATEGORÍA DE RIESGO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.**

PARTICIPACIÓN POR CATEGORÍA	%	MM\$
A	6%	834,4
AA	58%	7.482,3
AAA	21%	2.124,6
N-1	15%	1.940,5
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>12.981,8</b>

- **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes.**

La exposición de la empresa al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. La administración de la empresa mantiene una política para minimizar el riesgo de crédito la cual consiste en analizar las características financieras de los clientes y se respalda con contratos, adicionalmente, existen políticas de cobranzas extrajudiciales y judiciales, que permiten que la empresa agote todos los medios de cobros.

La empresa ha determinado realizar una evaluación caso a caso para determinar que créditos se han deteriorados.

- **Pérdidas por deterioro.**

**CUADRO 57. ANTIGÜEDAD DE LOS DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

PLAZOS	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Vigentes y no deteriorados	118,8	10,9
De 1 a 30 días		7,3
De 31 a 120 días		58,0
Más de un año		
<b>TOTAL</b>	<b>76,3</b>	<b>76,3</b>

**CUADRO 58. PROVISIONES POR DETERIORO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	31-12-2013	31-12-2012
	MM\$	MM\$
Saldo 1 de enero		-1,4
Castigos		1,4
Saldos al 31 de diciembre		

En el pasivo corriente, no se presenta este riesgo, ya que la empresa está inscrita en el Sello Pro pyme, donde el plazo máximo para pago es de 30 días.

**b. Riesgo de Liquidez.**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la empresa tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas a sus pasivos financieros que son liquidadas mediante la entrega de efectivo u otros activos financieros.

El enfoque de la empresa para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando éstas vengán, tanto en condiciones normales, como de stress sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de la empresa. Para administrar este tipo de riesgo, mantiene sus excedentes los cuales son un respaldo bastante significativo en activos líquidos.

La posición de liquidez respecto a sus pasivos financieros a la fecha de reportes está compuesta por cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, las cuales de acuerdo a las obligaciones contractuales deben ser pagadas dentro de los próximos dos meses.

**CUADRO 59. CUENTAS POR PAGAR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEM	PLAZO			
	2 meses o menos	2 - 12 meses	1 - 2 años	2 - 5 años
	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$
<b>Pasivos corrientes año 2013</b>				
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	113,5	4,9		
<b>Pasivos corrientes año 2012</b>				
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	46,6	44,1		

**c. Riesgo de mercado.**

El riesgo de mercado es el riesgo de los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en las tasas de cambio, tasas de interés, o precios de los commodities (granos) los cuales afecten los ingresos de la empresa o el valor de los instrumentos financieros que mantienen. El objetivo de administrar el riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Los riesgos de mercado a los que esta afecta la empresa son:

- **Riesgo de tipo de cambio:** estimado como no relevante, debido a que no se efectúan compras de cereales en moneda extranjeras.
- **Riesgo de tasa de interés:** actualmente la empresa sólo tiene activos afectos al riesgo de tasa de interés y este riesgo se administra en concordancia con la oficio N° 250 del Ministerio de Hacienda, explicado en la nota de riesgo crédito.

La empresa monitorea en forma constante las tasas cupón versus las tasas de mercado e instruye si es necesario a sus administradores de cartera para que hagan cambios en la composición de su portafolio de inversiones, esto con el fin de obtener la mejor rentabilidad para sus activos. La política de administración de la cartera de inversiones está dividida en instrumentos para negociación que son mantenidos como corrientes e instrumentos mantenidos hasta el vencimiento.

Respecto a esta última clasificación, la empresa de igual forma monitorea la rentabilidad de sus inversiones y sólo en muy raros casos liquida dichos excedentes, ya que su objetivo es mantenerlos hasta el vencimiento.

La empresa mantiene un control sobre el duration promedio de sus inversiones con la finalidad de recuperar en un plazo no mayor de cuatro años la inversión.

**CUADRO 60. DURATION DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS, POR ADMINISTRADORA, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

INSTITUCIÓN FINANCIERA	DURATION
BCI	2,73
BICE	1,31
CHILE	4,41
Promedio ponderado	3,10

- **Riesgo de precio de los commodities (granos).**

Los riesgos de variaciones en la demanda de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos son inherentes al negocio. Situaciones como cambios en las intenciones de siembra, mermas en las proyecciones de producción debido a factores exógenos al cultivo (clima, agua), aparición de nuevos jugadores en el mercado pueden afectar el volumen de servicios a otorgar por parte de la Sociedad.

Por esta razón, se ha dispuesto el monitoreo constante del mercado nacional e internacional de modo tal, que exista información suficiente para poder incorporar cambios al modelo de negocios de cada instalación, si se advierten señales complejas desde los agentes demandantes de los servicios otorgados en las plantas de COTRISA.

Producto que COTRISA está expuesto en sus operaciones de compra y venta a los precios internacionales de los granos y extrapolación al mercado local, lo anterior hace que cambie la oferta de granos y por consiguiente el precio.

Para administrar este riesgo el Ministerio de Agricultura y COTRISA, firmaron un convenio, en que se acordó implementar un instrumento que permita apoyar a los pequeños productores de trigo del país, para que puedan enfrentar con mejores posibilidades las dificultades de comercialización del trigo.

En virtud de lo anterior, COTRISA efectuó operaciones de compra de trigo a los pequeños productores y posteriormente se hará cargo de su venta.

Para el cumplimiento de la política pública, COTRISA y MINAGRI acordaron la implementación de un programa de cobertura de margen operacional, de modo de gestionar de mejor forma el riesgo que deba enfrentar COTRISA, respecto de las operaciones de compra y venta de trigo.

Para determinar la cobertura, se tuvo en consideración, la diferencia que resultó entre los ingresos producidos por la venta del trigo durante el año 2013 y los costos de operación, referidos a lo menos a los costos de comercialización, financieros y de guarda. La transferencia de cobertura a COTRISA, según corresponda, conforme a lo señalado, pudo hacerse efectiva hasta la cantidad de MM\$ 271,7 durante el año 2013.

- **Otros Riesgos (riesgos relativos al negocio).**

**a. Pérdidas económicas para la empresa por deterioro del grano almacenado en las plantas de COTRISA.**

Una de las principales actividades que desarrolla la Sociedad es el almacenaje de granos. Esta actividad, dependiendo del mercado, puede llegar a extenderse a unos 5-6 meses dentro del año, lo cual exige que los productos sean mantenidos en adecuadas condiciones.

Este riesgo puede resultar mayor ante un eventual problema que pueda presentarse en alguna de las plantas de la empresa, dado el valor económico que poseen los granos almacenados y conforme al menoscabo que generaría en la imagen de empresa, atributo apreciado y respetado por la totalidad de la cadena interna de granos.

Sin perjuicio de lo anterior, la probabilidad de ocurrencia de este riesgo es baja, aun cuando persisten obsolescencias tecnológicas en algunos equipos, en particular, en la Planta de Silos Lautaro.

No obstante, se han adoptado medidas de mitigación que han significado la realización de significativas inversiones, que se han ido materializando paulatinamente, de modo tal de ir revirtiendo gradualmente las limitantes tecnológicas que aún persisten en las Plantas de Los Ángeles y Lautaro. En este último caso, cabe señalar, que el dinamismo en la ejecución de inversiones se ve limitado dada la condición de planta arrendada y considerando los acuerdos a consensuar con el propietario de la instalación.

**b. Diferencias en cantidad y calidad entre el producto ingresado a los centros de acopio y el restituido al cliente que originarían compensaciones económicas.**

La mayoría de los servicios brindados en las plantas de COTRISA, contemplan una restitución, o bien la entrega de un producto, que posee determinados atributos de calidad conforme a los análisis que son realizados en la fase de recepción de granos.

En esta etapa de la cadena de provisión de servicios existe un riesgo importante, ya que la ejecución inadecuada de las actividades de pesaje, control sanitario y análisis de calidad puede redundar en la existencia de situaciones de insatisfacción por parte de los clientes, conforme al análisis comparativo que realizan al momento de despacho de los productos desde las plantas de COTRISA. De presentarse estos riesgos, se pueden generar situaciones de perjuicio económico y de imagen para la Sociedad.

Por esta razón, COTRISA ha instaurado un sistema de mitigación de estos riesgos, por medio de la implementación de una política de auditoría a las recepciones de granos en las plantas, siendo monitoreado permanentemente, tanto el volumen de granos recepcionados como los análisis de calidad que son efectuados en las plantas.

En este último punto en particular, desde la Unidad de Laboratorio Central son solicitadas aleatoriamente muestras selladas de los granos recepcionados, con la finalidad de contrastar los análisis efectuados en las plantas con los realizados en esta unidad de control.

**c. Pérdida de confianza de la cadena interna de granos respecto a la veracidad de la información proporcionada por la empresa.**

Dentro de las prioridades estratégicas se encuentra el reforzamiento de los sistemas de provisión de información de mercado a los distintos agentes de la cadena interna de granos para mejorar sus procesos de toma de decisiones.

Esta tarea es muy sensible ya que puede afectar los intereses económicos de quienes deciden utilizar la información provista como instrumento de gestión. Por lo tanto, si la información está desactualizada y es errónea, se corre el riesgo de pérdida de credibilidad con el consiguiente menoscabo en la imagen institucional.

Con la finalidad de mitigar este riesgo, COTRISA implementa un sistema de monitoreo permanente de la información publicada por la empresa en la página Web institucional. La finalidad es publicar información actualizada y veraz. Además, la Sociedad apoya su gestión de recopilación y análisis de antecedentes con el asesoramiento de una prestigiosa consultora internacional que le brinda servicios de información y análisis de mercados locales, regionales e internacionales de granos.

**d. Mitigación de riesgo de incendio y sismo en la infraestructura y cereales**

La empresa dispone de seguros contra daños, incendios, robos en sus instalaciones y daños en sus vehículos, contratados con la empresa aseguradora Liberty Seguros, antes indicados.

**d. Gestión de riesgo de capital.**

En relación a la gestión de Capital, la Sociedad busca mantener una estructura óptima de capital reduciendo su costo y asegurando la estabilidad financiera de largo plazo, junto con velar por el cumplimiento de sus obligaciones.

**25. SANCIONES.**

Con fecha 01 de abril de 2013, la Inspección Provincial del Trabajo Bío-Bío, Los Ángeles, cursó multas administrativas en la Planta de los Ángeles, las cuales fueron canceladas y regularizadas.

Al 31 de diciembre de 2012 la empresa, su directorio no han sido objeto de sanciones por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros ni de otras autoridades administrativas.

**26. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES.**

Al 31 de diciembre de 2013 la Sociedad, mantiene un juicio ejecutivo por cobro de facturas a Sociedad Agrícola Vargas y Vargas Ltda., Rol N° 24656, en el juzgado de letras de Río Negro, por un monto de MM\$ 34,0.

**27. HECHOS POSTERIORES.**

No ha habido hechos posteriores al 31 de diciembre de 2013 y a la fecha de confección de los presentes estados financieros que pudieran afectar significativamente su contenido.

**28. MEDIO AMBIENTE.**

A juicio de la administración y los abogados, la Sociedad no ha realizado operaciones que puedan afectar directa o indirectamente la protección del medio ambiente.

**29. HECHOS RELEVANTES DEL PERIODO.**

Están descritos en el Capítulo X.

## v. ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

El presente documento tiene como propósito presentar un análisis de la situación económico-financiero de la Sociedad al 31 de diciembre de 2013, analizando la estructura financiera y sus principales tendencias, a través de cuadros comparativos de los Estados de Situación Financiera Clasificada al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 y Estado de Resultados Integrales por Función al 31 de diciembre de 2013 y 2012 que se adjuntan, expresados en millones de pesos.

### 1. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA.

Al 31 de diciembre de 2013 el total de activos alcanza los MM \$15.770,4 reflejando un aumento de M\$ 277,3 equivalente a un incremento de 1,8% respecto a diciembre 2012.

**CUADRO 61. SITUACION ACTIVOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ACTIVOS	31-12-2013	31-12-2012	VARIACIONES		% SOBRE TOTAL 2013
	MM\$	MM\$	MM\$	%	
<b>Activos Corrientes</b>	3.659,4	1.966,2	1.693,2	86,1%	23,2%
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	12,0	161,3	-149,4	-92,6%	0,1%
Otros activos financieros corrientes	3.455,5	1.648,0	1.807,5	109,7%	21,9%
Otros Activos No Financieros, Corriente	9,9	9,0	0,9	10,3%	0,1%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	118,8	76,3	42,5	55,7%	0,8%
Inventarios	8,0	13,1	-5,2	-39,2%	0,1%
Activos por impuestos corrientes	55,2	58,5	-3,3	-5,7%	0,3%
<b>Activos No Corrientes</b>	12.111,1	13.526,9	-1.415,8	-10,5%	76,8%
Otros activos financieros no corrientes	9.599,2	10.960,6	-1.361,4	-12,4%	60,9%
Otros activos no financieros no corrientes	33,9	57,1	-23,2	-40,6%	0,2%
Activos intangibles distintos de la plusvalía	1,4	1,6	-0,2	-15,0%	0,0%
Propiedades, Planta y Equipo	2.361,8	2.390,7	-28,9	-1,2%	15,0%
Propiedad de inversión	114,7	116,0	-1,3	-1,2%	0,7%
<b>Total de activos</b>	<b>15.770,4</b>	<b>15.493,1</b>	<b>277,3</b>	<b>1,8%</b>	

En cuanto al total de activos, éste está claramente dominado por la parte no corriente de sus recursos. En efecto, al 31 de diciembre de 2013 los activos no corrientes representan el 76,8% del total de activos, integrados principalmente por: otros activos financieros no corrientes el 60,9%; propiedad, planta y equipo neto representa el 15,0% y propiedad de inversión neto representa sólo el 0,7% del total de activos. Por otra parte, los activos corrientes representan el 23,2% del total de los activos.

#### a. ACTIVOS CORRIENTES.

Al 31 de diciembre de 2013 el rubro de activos corrientes mantiene un total de MM \$3.659,4. Al compararlo con Diciembre de 2012, se tiene un aumento de MM\$ 1.693,1 lo que equivale a un 86,1%.

El ítem efectivo y equivalentes al efectivo, tiene una disminución de MM\$ 149,4 (92,6%), que corresponde, principalmente, a la utilización del fondo mutuo mantenido a diciembre de 2012, destinado a utilizar en el programa de compras de trigo de la temporada 2012/13.

El ítem otros activos financieros corrientes muestra un aumento de MM\$ 1.807,5 (109,7%), debido a los retiros de fondos desde la cartera de inversiones en instrumentos financieros de largo plazo al corto plazo para financiar el Programa de Compra de Trigo, en el evento que la Empresa deba intervenir el mercado comprando trigo.

El ítem otros activos no financieros corrientes aumentó en MM\$ 0,9 (10,3%), afectado por el aumento de los seguros anticipados por amortizar en MM\$ 0,3, otros gastos anticipados por MM\$ 0,4 y anticipos a proveedores por MM\$ 0,3.

La cuenta deudores comerciales y otras cuentas por cobrar presenta un aumento de MM\$ 42,5 (55,7%), debido a que el ítem clientes nacionales aumentó en MM\$ 53,9 por concepto de prestaciones de servicios pendientes de cobro al término del ejercicio comercial 2013. En el siguiente recuadro se muestra la variación experimentada por los clientes nacionales distribuido en los distintos centros de costos.

**CUADRO 62. SITUACION CLIENTES NACIONALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

DISTRIBUCION	31-12-2013	31-12-2012	VARIACION
	MM\$	MM\$	MM\$
Planta Parral	27,6	15,3	12,3
Planta Los Ángeles	45,1	14,7	30,4
Planta Lautaro	0,1	7,5	- 7,4
Laboratorio central	7,2	-	7,2
Arriendo oficinas	2,8	0,3	2,5
INDAP	8,9	-	8,9
<b>TOTAL</b>	<b>91,7</b>	<b>37,8</b>	<b>53,9</b>

El incremento anterior se ve compensado por la cuenta del IVA crédito fiscal que disminuye en MM\$ 5,0 y la cuenta corriente de empleados y deudores varios que bajan en MM\$ 4,1 y MM\$ 2,3 respectivamente.

El ítem inventarios disminuye en MM\$ 5,2 (39,2%), debido al menor stock de existencias, lo que se vincula al programa de compras 2012/13 y a la disminución del stock de combustible que se mantiene para secado.

La cuenta activos por impuestos corrientes, disminuye en MM\$ 3,3 (5,7%), debido a que el SII hizo devolución en el ejercicio 2013, de la absorción del período tributario 2012, atenuado por la provisión por utilidades absorbidas (PPUA) año comercial 2013 y por un mayor crédito por capacitación.

**b. ACTIVOS NO CORRIENTES.**

Al 31 de diciembre de 2013 los activos no corrientes disminuyeron en MM\$ 1.415,8 (10,5%) en relación a diciembre 2012.

El ítem otros activos financieros no corrientes disminuyó en MM\$ 1.361,4 (12,4%), lo cual se debe principalmente a reinversiones, producto de los pagos de cupones, vencimiento y ventas de instrumentos financieros, las que fueron invertidas en depósitos a plazo a menos de un año plazo.

La cuenta otros activos no financieros no corrientes disminuyó en MM\$ 23,2 (40,6%), lo que se debe a la reclasificación de crédito fiscal de largo plazo al corto plazo.

El ítem propiedad, planta y equipos disminuyó en MM\$ 28, (1,2%), lo cual corresponde principalmente a la depreciación del ejercicio MM\$ 41,7, donde se realizaron bajas de activo por MM\$ 2,4 y se realizaron compras de activo fijo por MM\$ 15,2.

La cuenta propiedades de inversión disminuyó en MM\$ 2,1 (1,8%). Esta disminución corresponde a la depreciación del período.

**c. PASIVOS Y PATRIMONIO NETO.**

Respecto al total de los Pasivos y Patrimonio, éstos experimentaron un aumento de MM\$ 277,3 equivalente a un 1,8% respecto a diciembre de 2012. El pasivo aumentó en MM\$ 42,5 mientras que el Patrimonio neto aumentó en MM\$ 234,8.

**CUADRO 63. SITUACION PASIVOS Y PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

PASIVOS	31-12-2012	31-12-2011	VARIACIONES		% SOBRE TOTAL 2013
	MM\$	MM\$	MM\$	%	
<b>Pasivos Corrientes</b>	194,6	166,2	28,5	17,1%	1,2%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	118,4	90,7	27,7	30,5%	0,8%
Provisión beneficios a los empleados	72,8	70,7	2,1	3,0%	0,5%
Otras provisiones a corto plazo	1,8	2,7	-0,9	-33,9%	0,0%
Pasivos por Impuestos corrientes	1,7	2,1	-0,4	-19,4%	0,0%
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>186,9</b>	<b>172,9</b>	<b>14,0</b>	<b>8,1%</b>	<b>1,2%</b>
Pasivo por impuestos diferidos	186,9	172,9	14,0	8,1%	1,2%
<b>Total pasivos</b>	<b>381,5</b>	<b>339,1</b>	<b>42,5</b>	<b>12,5%</b>	<b>2,4%</b>
<b>Patrimonio</b>	15.388,9	15.154,1	234,8	1,5%	97,6%
Capital pagado	9.269,7	9.269,7	0,0	0,0%	58,8%
Ganancias (pérdidas) acumuladas	6.119,2	5.884,3	234,8	4,0%	38,8%
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>15.770,4</b>	<b>15.493,1</b>	<b>277,3</b>	<b>1,8%</b>	

**d. PASIVOS CORRIENTES.**

El Pasivo corriente a diciembre de 2013 aumentó en MM\$ 28,5 (17,1%) en relación a diciembre 2012.

El ítem cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar aumentó en MM\$ 27,7 (30,5%), lo que se debe principalmente a la provisión de dividendos del 30% con cargo a las utilidades del año comercial 2013, parcialmente compensado con una disminución del saldo de la cuenta de proveedores.

La cuenta provisión de beneficios a los empleados aumentó en MM\$ 2,1 (3,0%). Este aumento corresponde principalmente al bono de metas provisionado al mes de diciembre. También hubo una disminución de la provisión por vacaciones en MM\$ 0,8 debido al uso de feriado legal del personal.

El ítem otras provisiones a corto plazo disminuyó en MM\$ 0,9 (33,8%) lo cual se debe principalmente al pago total de los gastos del juicio que tiene relación con el pago total de la indemnización por el fraude ocurrido en la Planta de Lautaro del año 2008.

La cuenta pasivos por impuestos corrientes disminuyó en MM\$ 0,4 (19,4%). Esta disminución se debe a que al 31 de diciembre de 2013 disminuyó el impuesto único por gastos rechazados en relación a diciembre de 2012.

**e. PASIVOS NO CORRIENTES.**

El ítem pasivo por impuestos diferidos registró una variación positiva con respecto al ejercicio 2012 de MM\$ 14,0 (8,1%), debido al aumento del impuesto diferido, sustentado por la mayor depreciación tributaria con respecto a la depreciación financiera adoptada por la sociedad, la cual está en base al uso.

**f. PATRIMONIO.**

Al 31 de diciembre de 2013 el Patrimonio aumentó en MM\$ 234,8 (1,6%) respecto al ejercicio 2012. Este aumento se explica por el resultado positivo obtenido por la sociedad al término del ejercicio comercial 2013 de MM\$ 272,5 descontando la diferencia entre la provisión de dividendos a diciembre de 2013 y el ajuste por la anulación de la provisión del año 2012, por un monto de MM\$ 37,6.

**g. INDICADORES DE LIQUIDEZ Y ENDEUDAMIENTO.**

En relación a los indicadores de liquidez, cabe señalar que el capital de trabajo neto es positivo a diciembre de 2013 en MM\$ 3.464,8. Estos recursos permiten financiar los costos de la operación de prestación de servicios y gastos relacionados con el Programa de Compra de Trigo.

Este índice aumenta con respecto al año anterior debido, principalmente, a la estrategia de las Administradoras de Fondos de invertir en corto plazo (depósitos a plazo) a la espera de mejores tasas de interés de largo plazo.

A diciembre de 2013 la liquidez corriente aumentó de 11,8 a 18,8 veces, producto del aumento en las inversiones financieras de corto plazo en MM\$ 1.807,5 y del aumento de los deudores por prestaciones de servicios en MM\$ 42,5, compensado por una disminución del efectivo y equivalente al efectivo.

La razón ácida disminuyó de 0,97 a 0,06 veces, producto que la sociedad liquidó significativamente parte de sus recursos líquidos (fondos mutuos) para cubrir pasivos generados por la operación normal de las plantas, las derivadas del programa de compras y por la provisión de dividendos que aumenta en relación a la registrada en 2012.

Respecto a los indicadores de endeudamiento, la relación Pasivo/Patrimonio aumenta un 10,8%. Este aumento corresponde principalmente a la utilidad generada en el ejercicio comercial 2013 y la provisión de dividendos del mismo período.

El cociente Pasivos Corrientes/Pasivo Exigible aumentó un 4,1%. Al igual que el indicador anterior, se vio afectado por los dividendos provisionados en 2013. El índice Pasivos no Corrientes/Pasivo Exigible disminuyó un 3,9%, debido al aumento en la provisión de dividendos.

**CUADRO 64. INDICADORES DE LIQUIDEZ Y ENDEUDAMIENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

CONCEPTOS	IND.	DICIEMBRE	DICIEMBRE	VARIACIONES	
		2013	2012		
<b>Liquidez</b>					
Capital de trabajo neto (A.C. - P.C.)	MM\$	3.464,7	1.800,7	1.664,1	92,4%
Liquidez corriente (A.C. / P.C.)	veces	18,8	11,8		58,9%
Razón ácida ((Efectivo y Equiv. al Efectivo + V. Neg.) / P.C.)	veces	0,1	1,0		-96,7%
<b>Razón de endeudamiento</b>					
Pasivo / patrimonio	%	0,0	0,0		10,8%
Pasivos corrientes / Pasivo exigible	%	0,5	0,5		4,1%
Pasivos no corrientes / Pasivo exigible	%	0,5	0,5		-3,9%
<b>Cobertura costos financieros</b>					
(resultados antes de impuestos e Intereses / costos financieros)	%	N/A	N/A		

## 2. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES.

A diciembre de 2013, la Sociedad registró un resultado negativo en la ganancia bruta de MM\$ 5,9 (ingresos de actividades ordinarias menos costo de ventas), una utilidad por otros resultados distintos a la ganancia bruta por MM\$ 270,8 alcanzando una ganancia antes de impuesto del período de MM\$ 264,9.

**CUADRO 65. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

CONCEPTOS	DICIEMBRE 2013	DICIEMBRE 2012	VARIACIONES	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	427,70	689,28	-261,58	-37,9%
Costo de Ventas	-433,63	-774,01	340,38	-44,0%
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>-5,93</b>	<b>-84,72</b>	<b>78,79</b>	<b>-93,0%</b>
Otros Ingresos por Función	32,0	33,0	-1,0	-3,1%
Gastos de Administración	-479,2	-506,5	27,3	-5,4%
Otros gastos por función	-3,8	-2,3	-1,5	64,4%
Ingresos Financieros	504,2	452,2	52,0	11,5%
Costos Financieros	-26,0	-20,8	-5,1	24,5%
Diferencias de Cambio	0,7	4,7	-4,0	-84,7%
Resultados por Unidades de Reajuste	243,0	292,5	-49,5	-16,9%
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>264,9</b>	<b>168,0</b>	<b>96,9</b>	<b>57,7%</b>
Gastos por Impuestos a las Ganancias	7,5	-20,9	28,5	-135,9%
<b>Ganancia (Pérdida) operaciones continuadas</b>	<b>272,5</b>	<b>147,1</b>	<b>125,4</b>	<b>85,3%</b>

**CUADRO 66. INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	ACUMULADO		VARIACION	
	ENE-DIC 2013	ENE-DIC 2012	MM\$	%
	MM\$	MM\$		
<b>Servicios</b>	<b>377,5</b>	<b>255,9</b>	<b>121,6</b>	<b>47,5%</b>
Almacenaje	176,1	133,5	42,6	31,9%
Secado	101,8	75,8	26,0	34,3%
Descarga	27,8	21,0	6,8	32,6%
Certificación	0,7	3,3	-2,6	-79,1%
Gestión de compra	6,1	5,2	0,9	16,6%
Sello COTRISA	14,2	13,1	1,2	9,0%
Gestión de análisis	2,2	1,4	0,8	58,7%
Otros	48,6	2,7	45,9	1674,2%
<b>Ventas</b>	<b>50,2</b>	<b>433,4</b>	<b>-383,2</b>	<b>-88,4%</b>
Trigo	38,3	412,6	-374,3	-90,7%
Arroz paddy	11,4	20,5	-9,0	-44,2%
Maíz				
Avena				
Subproductos y otros	0,4	0,3	0,2	67,7%
<b>Total</b>	<b>689,3</b>	<b>689,3</b>	<b>-261,6</b>	<b>-37,9%</b>

**Servicios:** Los mayores ingresos generados por servicios en 2013 tienen su origen en una mayor demanda por las prestaciones de almacenaje, secado y descarga. Contratos con el sector público (INDAP) e indemnización por juicio que tiene relación con el fraude en Planta de Lautaro del año 2008.

**Ventas:** La disminución en los ingresos por ventas está marcada, principalmente, por un menor volumen de quintales de trigo asociados al programa de compra de trigo de la temporada 2012/13 de 2.067,15 quintales de trigo y durante el año 2012 se vendieron 25.797,53.

- **COSTOS DE VENTAS.**

Los costos de ventas caen un 44,0% debido a los menores costos por compra de trigo y a la mayor rebaja producida por la cobertura del programa de compras de trigo de la temporada 2012-2013.

**CUADRO 67. COSTOS DE VENTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	ACUMULADO		VARIACION	
	ENE-DIC 2013	ENE-DIC 2012		
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Gastos de Personal	316,0	290,7	25,3	8,7%
Gastos de Operación y Mantenimiento de Plantas	261,6	558,5	-296,8	-53,2%
Depreciación	32,2	32,4	-0,2	-0,7%
Gastos Generales y Otros	98,7	83,0	15,8	19,0%
Cobertura PCT	-274,9	-190,5	-84,4	44,3%
<b>TOTAL</b>	<b>433,6</b>	<b>774,0</b>	<b>-340,4</b>	<b>-44,0%</b>

**CUADRO 68. GASTOS DE PERSONAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	ACUMULADO		VARIACION	
	ENE-DIC 2013	ENE-DIC 2012		
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Remuneraciones	288,0	245,7	42,3	17,2 %
Remuneraciones variables	11,9	22,8	-10,8	-47,6 %
Personal transitorio	16,1	22,2	-6,0	-27,4 %
<b>TOTAL</b>	<b>316,0</b>	<b>290,6</b>	<b>25,4</b>	<b>8,7%</b>

El aumento en los gastos en personal de MM \$25,4 se explica, principalmente, por la contratación de personal especializado para la ejecución del programa de compras de trigo y por el reajuste anual de un 5% para el personal de planta.

**CUADRO 69. GASTOS DE OPERACION Y MANTENIMIENTO DE PLANTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	ACUMULADO		VARIACION	
	ENE-DIC 2013	ENE-DIC 2012	MM\$	%
	MM\$	MM\$		
Compra de trigo	34,3	334,3	-309,9	-90,0 %
Combustibles	54,7	32,6	22,1	68,0 %
Servicios de Asesoría, Mantenición, Vigilancia y Otros	73,6	80,9	-7,3	-9,0 %
Transporte de trigo	3,2	9,9	-6,8	-68,1 %
Seguros	12,0	16,1	-4,2	-25,9 %
Arriendo	83,7	74,5	9,2	12,4 %
<b>Total</b>	<b>261,6</b>	<b>558,5</b>	<b>-296,8</b>	<b>-53,2 %</b>

Compra de Trigo: La disminución MM\$ 309,9 en los costos por concepto de compra de trigo, se genera por un menor volumen de los quintales comprados y vendidos en el año 2013.

**CUADRO 70. COMPRAS DE TRIGO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

AÑO	QUINTALES COMPRADOS	COSTO DE LA TRANSACCIÓN MM\$
2013	2.067,15	34,3
2012	25.797,53	344,3
Diferencia	23.730,38	-309,9

En el ítem combustibles, el mayor gasto por MM\$ 22,1 en el año 2013, se debe a un aumento en las prestaciones de servicios de secado.

La cuenta, servicios de asesoría, mantención, vigilancia y otros, tuvo una disminución de MM\$ 7,3 debido principalmente, a que en 2013 no se registraron gastos por concepto de intereses financieros asociados al Programa de Compra de Trigo, intereses que en 2012 ascendieron a MM\$ 14,7 lo cual se vio compensado parcialmente por mayores gastos por concepto de mantención y reparación de instalaciones, tales como pavimentación en la planta de silos de Lautaro por MM\$ 4,0 y vigilancia por MM\$ 3,2.

Los menores gastos por concepto de traslado de trigo del ejercicio 2013 por MM\$ 6,8 se explican por las menores compras de trigo.

El ítem seguros disminuyó en MM\$ 4,2 por devoluciones de primas de seguro de cereales, principalmente por menores volúmenes de cereales almacenados.

La cuenta arriendo agrupa los arriendos y gastos de almacenaje por contratos asociados al programa de compra de trigo. En el 2013 el ítem se incrementó en MM\$ 9,2 en comparación a igual fecha de 2012, debido principalmente a los contratos de arriendo y almacenaje destinados al programa de compra del período 2013.

El ítem depreciación disminuye en MM\$ 0,2 y no presenta mayor variación con respecto a igual fecha del año anterior.

**CUADRO 71. GASTOS DE PERSONAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	ACUMULADO		VARIACION	
	ENE-DIC 2013	ENE-DIC 2012		
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Consumos Básicos	8,8	10,1	-1,4	-13,2 %
Patentes y Contribuciones	10,5	11,6	-1,1	-9,5 %
Gastos Generales	79,5	61,3	18,2	29,7 %
<b>Total</b>	<b>98,8</b>	<b>83,0</b>	<b>15,8</b>	<b>19,0 %</b>

El aumento de los gastos Generales 2013, se debe principalmente, a un incremento de los gastos de Administración cargados al Programa de Compra.

- **OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN.**

Agrupar mayoritariamente los ingresos de la fracción de la oficina de Santiago y casa de la Planta de Los Ángeles entregadas en arriendo e intereses ganados por deudas comerciales.

- **GASTOS DE ADMINISTRACIÓN.**

Al 31 de diciembre de 2013, los gastos de administración ascienden a MM\$ 479,2 cifra inferior a igual fecha de 2012 en un 5,4%. La disminución se debe a los menores gastos de servicios de asesoría, patente comercial, gastos generales y depreciación por un monto de MM\$ 18,7, los que están compensados parcialmente con aumentos en gastos de personal MM\$ 7,6 y mayores gastos asociados al programa de compra por MM\$ 16,2.

**CUADRO 72. GASTOS DE ADMINISTRACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

ITEMS	ACUMULADO		VARIACION	
	ENE-DIC 2013	ENE-DIC 2012		
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Gastos de personal	318,1	310,4	7,8	2,5%
Servicios de asesoría, mantención, legales y otros	67,6	74,0	-6,3	-8,5%
Patente comercial	74,8	76,0	-1,2	-1,5%
Gastos generales	42,5	51,9	-9,4	-18,1%
Depreciación	9,9	11,8	-1,8	-15,7%
Gastos Administración PCT	-33,8	-17,6	-16,2	91,7%
<b>Total</b>	<b>479,2</b>	<b>506,5</b>	<b>-27,3</b>	<b>-5,4%</b>

- **INGRESOS FINANCIEROS.**

Este ítem contiene los intereses devengados por el plan de Inversiones de las Administradoras de Fondos: Banchile, BCI Asset Management y BICE de acuerdo a la NIIF 9, aplicada voluntariamente en COTRISA a contar del año comercial 2011.

Se registran los activos financieros al costo amortizado, vale decir, al valor que se pacta en los instrumentos financieros.

A diciembre de 2013 los ingresos financieros ascienden a MM\$ 504,2 con un total de activos invertidos de MM\$ 12.981,8 comparables con los ingresos del mismo período del año 2012, que ascendieron a MM\$ 452,3 con un total de activos invertidos de MM\$ 12.538,8. Se obtuvo una rentabilidad del período del 3,8%, mientras que a la misma fecha del año anterior se generó una rentabilidad del 3,5%.

Otro indicador utilizado como Benchmark en las inversiones en activos financieros es la rentabilidad de la AFP, donde comparamos la rentabilidad real del Fondo E (deflactada de la UF) con la rentabilidad real de COTRISA a precio de mercado, el resultado de esta medición señala lo siguiente:

**CUADRO 73. TASA REAL OBTENIDA POR COTRISA Y TASA REAL FONDO E DE AFP.**

PERÍODO	COTRISA	FDO E AFP
diciembre 2013	5,09%	5,09%
diciembre 2012	3,69%	3,15%

Entre enero y diciembre de 2013, la rentabilidad obtenida por COTRISA a precio de mercado, es igual al tramo E de las AFP. Cabe destacar que el duration de COTRISA es de 3,1 años y el de las AFP es mayor que 8 años, lo que permite mejorar el nivel de riesgo ante una eventual alza de tasas.

Para efecto de ajustar la rentabilidad de COTRISA a la volatilidad de las inversiones, las Administradoras emiten un informe mensual sobre la relación RIESGO (volatilidad) y RETORNO, a 36 meses móviles, el que se detalla a continuación:

**CUADRO 74. COMPARACIÓN TASAS OBTENIDAS POR ADMINISTRADORAS DE FONDOS CON LAS QUE OPERÓ COTRISA EL 2013.**

Cartera	BANCHILE		BCI		BICE		CONSOLIDADO COTRISA	
	Retorno Promedio (anual)	Desviación Estándar (anual)						
COTRISA	6,91%	1,62%	6,70%	1,30%	6,63%	1,21%	6,45%	1,38%
MULTIFONDO E	7,09%	3,15%	7,09%	3,15%	7,09%	3,15%	7,09%	3,15%
TLR (TISF-30/89 DS.)	5,28%	0,00%	5,28%	0,00%	5,28%	0,00%	5,28%	0,00%
<b>RATIO SHARPE</b>								
	ANUAL		ANUAL		ANUAL		ANUAL	
COTRISA	0,80		0,91		1,03		0,85	
MULTIFONDO E	0,57		0,57		0,57		0,57	
Tasa que iguala Fondo E	6,21%		6,03%		5,98%		6,07%	

El ratio de Sharpe permite comparar la rentabilidad de COTRISA con el Multifondo E (benchmark) para un mismo nivel de riesgo. Se entiende que el inversionista es averso al riesgo y espera maximizar su utilidad.

El ratio, se calcula tomando como base un retorno promedio anual del Multifondo E de 7,1% a 36 meses móviles (fuente SAFP), una desviación estándar de 3,2% y una tasa libre de Riesgo de 5,3% (fuente Banco Central) a igual periodo y el retorno promedio anual de COTRISA.

El retorno teórico para COTRISA a riesgo similar del Multifondo E es de 6,1%, esto implica que con la rentabilidad promedio de COTRISA 6,5% se está levemente superior al benchmark, meta indicada por el SEP, excepto por las carteras administradas por el BCI y el BICE donde la rentabilidades son inferiores al retorno teórico (6,1%).

- **COSTOS FINANCIEROS.**

Corresponde a las comisiones que se pagan a las tres administradoras por la gestión financiera.

- **DIFERENCIAS DE CAMBIO.**

Corresponde a la valorización de los IVA crédito fiscal, que están expresados en un UTM.

- **RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE.**

Este ítem está relacionado con los Ingresos Financieros y corresponde a las variaciones de la Unidad de Fomento (UF) durante el período de inversión.

Esta cuenta presenta una disminución de un 16,9% en relación al año anterior, debido a que la variación de la UF al término de 2013 fue de un 2,1% aplicado a los activos financieros tomados en UF, y en el mismo período del año 2012, la variación fue de un 2,5%.

- **GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTO.**

Se presenta un aumento, entre el período diciembre 2013 y diciembre 2012 de MM\$ 96,9 la que se explica por mayores ingresos financieros de MM\$ 51,9, generados a partir del mejoramiento de la ganancia bruta en MM\$ 78,8 y menores gastos de administración por MM\$ 27,3. Lo anteriores es atenuado por una disminución en los resultados por unidades de reajustes, diferencia de cambio y otros ingresos por función, todo por MM\$ 54,5 y además por mayores egresos por concepto de costos financieros y otros gastos por función que ascienden a MM\$ 6,6.

### **3. VALORIZACION DE LOS PRINCIPALES ACTIVOS.**

No existen antecedentes respecto a diferencias entre valores de libro y valores económicos y/o de mercado que merezcan ser destacadas, salvo las que pudieran presentarse (como unidad de negocio) en el activo Propiedad, Planta y Equipos, dadas las particulares características de los bienes de la sociedad, tales como silos, secadores, transportadores, pavo de recepción.

### **4. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.**

- **FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN.**

A diciembre de 2013 el total del flujo neto originado por actividades de la operación fue positivo en M\$66.751 y en 2012 M\$55.881.

El flujo positivo de efectivo está compuesto por el cobro de deudores por ventas, que a diciembre de 2013 alcanzaron los MM\$ 441,0, mientras que el 2012 llegaron a MM\$ 789,7. Lo anterior, implica una disminución en la recaudación por este concepto de MM\$ 348,7.

Los ingresos financieros percibidos a diciembre de 2013 ascienden a MM\$ 501,1 mientras que el 2012 alcanzaron los MM\$ 448,0 Esta diferencia se explica por la obtención de una mejor tasa de interés durante el año 2013.

El rubro otros cobros por actividades de operación llegó el 2013 a los MM\$ 342,3 mientras que el 2012 alcanzó los MM\$ 365,8. Este rubro agrupa ingresos provenientes de la cobertura del programa de compras MM\$ 271,7, indemnización por la demanda de perjuicios contra los señores Hauri, Hotheuer y Devaud (fraude en Planta de Lautaro año 2008) por un total de MM\$ 25,5, devolución de impuesto por MM\$ 24,8 y arriendos por MM\$ 20,0.

Durante el año 2012 se percibieron ingresos por cobertura de MINAGRI que alcanzaron los MM\$ 190,4, de CORFO que llegaron a MM\$ 146,8 (correspondientes al año 2011) y arriendos por MM\$23,7.

Los flujos de actividades operacionales negativos están constituidos por pagos a proveedores por compra de trigo que llegaron a MM\$39,5, suministro de bienes y servicios por MM\$ 529,3 (incluye gastos asociados al programa de compra de trigo) y pagos por cuenta de los empleados por MM\$ 621,1.

- **FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO.**

A diciembre de 2013, y a igual período 2012, la sociedad no posee ni requirió préstamos ni aumento de capital, por lo tanto, no hubo flujos de financiamiento.

- **FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN.**

Las actividades de inversión registraron el 2013, un flujo negativo de MM\$ 216,1, debido al aporte de inversiones de MM\$ 198,5 en el portafolio que administra Banchile, a la adquisición de activos fijos consistentes en una bomba de agua para la planta de Lautaro, fotocopiadora, computador, balanza digital, equipos de laboratorio para las plantas de Parral, Los Ángeles, Lautaro y Laboratorio Central por MM\$ 17,6.

En comparación a igual fecha del período anterior, los flujos en actividades de inversión fueron positivos en MM\$ 64,2, debido a desembolsos por incorporaciones de activo fijo por MM\$ 60,5, venta de instrumentos financieros invertidos a término y rescate de Fondos Mutuos por MM\$ 396,3, atenuados por rescates de inversiones MM\$ 517,9 e ingresos por venta de propiedad planta y equipo por MM\$ 3,0.

El incremento (disminución) neto de los flujos de operaciones e inversiones, revela a diciembre de 2013 -MM\$ 149,4 y para el mismo período de 2012 MM\$120,1.

- **VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE.**

A diciembre de 2013, se registra un saldo inicial del efectivo y efectivo equivalente (inversión financiera no superior a 90 días) de MM\$ 161,3. El saldo al final del ejercicio comercial 2013 del efectivo y efectivo equivalente es de MM\$ 12,0. En consecuencia, la variación neta del efectivo y efectivo equivalente del período fue negativa por MM\$ 149,4.

En comparación con igual período del año 2012, el saldo inicial del efectivo y efectivo equivalente fue de MM\$ 41,3, mientras el saldo final del efectivo y efectivo equivalente alcanzó a MM\$ 161,3 y su variación neta del período fue positiva por MM\$ 120,1.

#### **4. ANALISIS DE RIESGO DE MERCADO.**

La Sociedad enfrenta diversos riesgos, inherentes a las actividades que se desarrollan en la compra de trigo y en la prestación de servicios de guarda y secado de cereales, además de los riesgos asociados a los cambios en las condiciones del mercado de índole económico-financiero, casos fortuitos o de fuerza mayor, entre otros.

- **Programa de Compra de Trigo.** En el Programa de Compra de Trigo la sociedad enfrenta el riesgo de precio, ante el evento de una baja en los precios de los commodities, ya sean a nivel nacional como internacional. También se asume un riesgo en su comercialización, ya que COTRISA no es el natural consumidor de estos cereales y por lo tanto debe buscar compradores en la Industria Molinera para el efecto de ofrecer el stock de trigo de propiedad de COTRISA.
- **Prestación de servicios. Pérdida de recursos por deterioro del grano almacenado en las Plantas.** Este riesgo de pérdida patrimonial, producto de una mala mantención del grano almacenado, se encuentra acotado, básicamente por las infraestructuras existentes y por los equipos con que cuenta COTRISA.

- **Diferencias en cantidad y calidad entre el grano ingresado a las Plantas de COTRISA y el que efectivamente debe restituirse al cliente.** Este riesgo es más frecuente y la Sociedad toma resguardo para evitar compensaciones económicas, exigiendo un 0,5% del trigo ingresado como merma, para cubrir los faltantes de trigo. En los otros productos, tales como maíz, se establece una merma del 1% y arroz 0,5%.
- **Siniestros en plantas de acopio de granos que afecten las instalaciones y los granos almacenados.** Este riesgo es de baja frecuencia y está mitigado con seguros de incendio y sismos para las instalaciones y granos almacenados.
- **Instrumentos Financieros: administración del riesgo de variación en las tasas de interés.** La Sociedad no tiene deudas bancarias ni corporativas, por lo tanto, no asume riesgo de alza de tasa de interés por sus pasivos. Para la protección de sus activos financieros, se rige por las Instrucciones de Hacienda sobre inversiones, invirtiendo sólo en renta fija y en instrumentos con categorías de riesgo, a largo plazo, de AA o mayor, excepto por un monto mínimo no mayor del 10% de la cartera que se permite invertir en Bonos Corporativos cuya clasificación de riesgo es A.

Una parte importante del Patrimonio de la Sociedad, permanece invertido en Instrumentos Financieros de renta fija en el mercado Nacional. Estas inversiones en instrumentos financieros están en un porcentaje del 94,6% en UF lo que permite cubrirse del riesgo de inflación.

Además, para mitigar riesgos de entidad, se encuentra la cartera diversificada, en diferentes instrumentos financieros, tales como: 49,9% en Bonos Bancarios, 23,9% en Bonos Empresas, 7,1% en Letras Hipotecarias, 11,7% en DPR y DPF y el saldo restantes en Bonos Securitizados, Subordinados, Fondos Mutuos y Bonos del Estado.

**CUADRO 75. DETALLE COLOCACIONES FONDOS COTRISA POR INSTRUMENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.**

<b>Instrumento</b>	<b>%</b>	<b>Valor MM\$</b>
Bonos Bancarios	49,9%	6.481.398,4
Bonos Empresas	23,9%	3.100.660,6
Bonos Securitizados	0,0%	
Bonos Subordinados	5,0%	651.979,5
DPF	0,5%	68.874,1
DPR	11,2%	1.459.034,8
Fondo Mutuo	1,2%	156.715,5
Letras Hipotecarias	7,1%	919.835,5
Bonos Estado	1,1%	143.042,7
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>12.981.541,1</b>

## 5. RATIOS DE RESULTADO Y RENTABILIDAD.

**CUADRO 76. INDICADORES DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012.**

INDICES DE RESULTADOS	DICIEMBRE 2013	DICIEMBRE 2012	VARIACIONES	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
R.A.I.I.D.A.I.E (Res. antes de intereses, impuestos, depreciación, amortización e ítemes)	306,9	211,5	95,4	45,1%
E.B.I.T.D.A. (Ganancia bruta (GB) menos gastos de administración más depreciaciones)	-443,2	-547,8	104,6	19,1%
Resultado operacional	-485,2	-591,2	106,1	17,9%
Resultado no operacional	750,1	759,3	-9,2	-1,2%
Indicador SEP (GB más otros ingresos por función, más otras ganancias y menos GA).	-453,1	-561,9	108,8	19,4%
INDICES DE RESULTADOS	DICIEMBRE 2013	DICIEMBRE 2012	VARIACIONES	
	%	%	%	
Margen Ebitda (Ebitda/Ingresos ordinarios)	-103,6	-79,5	30,3	
INDICES DE RENTABILIDAD	DICIEMBRE 2013	DICIEMBRE 2012	VARIACIONES	
	%	%	%	
Rentabilidad Patrimonio (Utilidad o Pérdida/Patrimonio Promedio)	1,8	1,0	81,6	
Rentabilidad Activos (Utilidad o Pérdida/Activo Promedio)	1,7	1,0	81,3	
Rendimiento de activos operacionales (propiedad, planta y equipos)	-20,4	-24,7	-17,5	

El Resultado antes de intereses, impuestos, depreciación, amortización e Ítems extraordinarios (R.A.I.I.D.A.I.) MM\$ 306,9 es mayor al generado a igual fecha de 2012 MM\$ 211,5 debido, principalmente, a que a diciembre de 2013 disminuyó el costo de venta, los gastos de administración y aumentaron los ingresos financieros en comparación a igual período del año anterior.

El EBITDA, negativo en MM\$ 443,2 a diciembre de 2013, revela que para financiar los gastos de administración y dirección, la Sociedad debe recurrir a los ingresos que obtiene de los activos financieros. El mejoramiento de este ratio, con el calculado a igual fecha del año anterior MM\$ -547,8 se explica, básicamente, por menores gastos operacionales y menores gastos de administración.

**12**

**MEMORIA DE RESPONSABILIDAD  
SOCIAL EMPRESARIAL**

## XII. MEMORIA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.

En marzo de 2013, el Directorio de COTRISA resolvió establecer una Política de Responsabilidad Social Empresarial asumiendo la necesidad de incorporar esta visión a la estrategia, operaciones, procesos organizacionales y a la interacción con la comunidad en la que está inserta.

Conforme a lo anterior fue posible definir los siguientes grupos de interés para la Empresa: las autoridades, colaboradores, clientes; los proveedores; el ambiente y la comunidad.

A continuación se hace una reseña general respecto a los avances logrados en materia de RSE durante el año en curso.

- **Realización de una auditoría interna que evalúe el grado cumplimiento de la Empresa con todas las leyes, disposiciones legales y normativas que le son aplicables en su calidad de sociedad anónima y empresa estatal.**

Durante el segundo semestre del 2013, se contrataron los servicios de la Empresa Consultora BDO para ejecutar un programa de auditoría interna de determinados procesos relevantes de la gestión institucional. Uno de los procesos auditados fue el grado de cumplimiento que posee en la actualidad la Empresa respecto al marco legal que le compete en su calidad de sociedad anónima y empresa estatal. Los resultados entregados por la Consultora reafirmaron el pleno cumplimiento de la Empresa con las leyes y normativas revisadas.

- **Revisión y actualización del plan de Gobierno Corporativo Institucional 2013, con la finalidad de dirigir y controlar la Empresa buscando la efectividad y rendimiento de la organización.**

Durante el año 2013, una parte importante de la gestión de la Empresa estuvo orientada a cumplir los requerimientos definidos por el SEP en el contexto de la implementación de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo tanto en la dirección, como en la administración y operación de la Empresa.

A partir de las definiciones adoptada por el Directorio en cada uno de las 13 temáticas abordadas en las Guías de Gobierno Corporativo, se elaboró un plan de trabajo tendiente a dar cabal cumplimiento a las metas definidas por el SEP. La evaluación de las tareas ejecutadas permite señalar que se ha cumplido a cabalidad las metas establecidas por el Sistemas de Empresas SEP.

- **Realizar una auditoría interna que evalúe el grado cumplimiento con las disposiciones en materia de Transparencia.**

Otro de los ámbitos evaluados en la Auditoría Interna, fue el cumplimiento de los principios de Transparencia que debe seguir COTRISA en su calidad de empresa estatal.

En este punto, también se realizó una evaluación de la información que la Empresa debe disponer para la opinión pública, de acuerdo a las disposiciones establecidas en el Artículo Décimo de la Ley N° 20.285 sobre Transparencia de la Función Pública y Acceso a la Información de la Administración del Estado". La evaluación realizada por BDO ratificó el cabal cumplimiento de las disposiciones establecidas en esta materia.

- **Difusión y capacitación al personal de la Política de Prevención de Delitos de la Empresa.**

Durante el 2013, la Empresa definió una política para la prevención de los delitos, particularmente, de aquellos contemplados en Ley N° 20.393 que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas en los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo y delitos de cohecho.

El objetivo central de esta política fue establecer los lineamientos y procedimientos para la adopción, implementación y operación del Modelo de Prevención de Delitos, MPD, de acuerdo a lo establecido por la Ley N°20.393.

Una de las primeras actividades de prevención contempladas fue la estructuración de un programa de capacitación respecto a los alcances de la Ley antes señalada, a las actividades constitutivas de delitos, a las funciones del Encargado de Prevención de Delitos y a los canales de denuncias dispuestos para informar situaciones reñidas con la Política.

De este modo en julio de 2013, se realizó una capacitación a la totalidad del personal de la Empresa, tanto de las plantas como de nivel central.

- **Desarrollar con la ACHS un plan de capacitación de prevención de riesgos con el personal que labora en las plantas de almacenaje.**

Uno de los focos de la gestión institucional ha sido el desarrollo de acciones que permitan mitigar la probabilidad que se produzcan accidentes laborales en las dependencias de la Empresa.

De este modo, en octubre de 2013 se realizó una jornada de capacitación en la Planta de Los Ángeles para la totalidad de los colaboradores que trabajan en las plantas de almacenaje que dispone la Empresa, donde se abordaron diversos tópicos y prácticas que permiten mejorar la seguridad laboral y donde se intercambiaron experiencias asociadas a este tema.

- **Diseñar y aplicar una encuesta de clima organizacional.**

En julio de 2013, se diseñó y aplicó por primera vez en la Empresa una Encuesta de Clima Organizacional concebida como una herramienta que permitirá a la administración obtener información detallada del clima organizacional, pudiendo definir un plan, políticas y acciones a seguir para retener, motivar y comprometer al personal; así como comparar sus resultados con la información estadística de otras empresas del mismo giro.

Los resultados obtenidos serán analizados con un experto en la materia, de modo tal de definir un plan de acción tendiente a canalizar las observaciones, comentarios y apreciaciones obtenidas.

- **Elaborar un programa de capacitación para el personal de plantas orientado a relevar la importancia y el respeto por el cliente y consumidor.**

Otro de los focos de la gestión institucional ha sido el impulsar una cultura de servicio y de atención privilegiada al cliente. Para ello, en octubre de 2013, se desarrolló con el personal que labora en las plantas de almacenaje de la Empresa, una jornada de capacitación respecto a cómo deben ser tratados los clientes y de los beneficios que genera la excelencia en el servicio al cliente y sus resultados.

- **Elaborar encuesta de evaluación de los servicios de provisión de información con líderes de opinión y con agricultores.**

En el ámbito de los compromisos con los clientes, se determinó elaborar y aplicar en septiembre de 2013 una encuesta de evaluación de los servicios de provisión de información con líderes de opinión y con agricultores. La información obtenida permitió obtener insumos respecto a la entrega de información que hace la empresa y de las necesidades actuales de información.

- **Mantener vigente el sello pro pyme durante el año 2013.**

Una de las premisas de la Administración ha sido la obtención y mantención del sello pro-pyme de parte del Ministerio de Economía Fomento y Turismo. Esta iniciativa distingue a las compañías que se comprometen a pagar en un plazo máximo de 30 días a sus proveedores Pyme, lo cual requiere mejorar los procesos administrativos para fortalecer el desarrollo y bienestar de los proveedores contribuyendo al desarrollo de las pequeñas y medianas empresas del país. COTRISA ha mantenido su certificación Sello Pro-Pyme por segundo año consecutivo.

- **Realizar un estudio de los efectos/impactos que son factibles de generar en el medioambiente por parte de las instalaciones de almacenaje y acondicionamiento de granos y desarrollar un plan de mitigación de éstos.**

Uno de los lineamientos incorporados por la RSE a la gestión de la Empresa ha sido generar los menores impactos ambientales producto de sus prestaciones de servicios en las plantas de almacenaje y acondicionamiento de granos.

En este contexto, y aprovechando la experiencia vivida en la Planta de Silos Los Ángeles, en diciembre se ha realizado un diagnóstico de los efectos que genera el funcionamiento de las plantas de almacenaje de granos sobre el ambiente de su entorno.

Lo anterior servirá de insumo para la adopción de medidas de mitigación ambiental, asumiendo que la relación costo-beneficio sea favorable para la Empresa.

- **Elaborar informe al Directorio de la factibilidad real de implementar en la Empresa un sistema de gestión ambiental (ISO14.000, EMAS, o sistema equivalente).**

Conscientes de la relevancia del cuidado del ambiente, la Empresa decidió evaluar la posibilidad de aplicar un sistema de gestión ambiental basado en normas referenciales internacionales.

Conforme a lo anterior, en diciembre se construyó un estudio diagnóstico respecto al estado en que se encuentra la Empresa para implementar un sistema de gestión ambiental, su fortalezas y debilidades y cómo iniciar un trabajo en esta materia.

- **Ejecución de un programa de visitas guiadas a las plantas de almacenaje con centros de educación.**

Como parte de los compromisos con la comunidad, la Empresa determinó realizar un programa de visitas guiadas a las instalaciones de la empresa con la finalidad que estudiantes de carreras técnicas pudiesen conocer la operación mecánica y eléctrica de una instalación industrial. De este modo, en diciembre las plantas de Silos Parral y Los Ángeles fueron visitadas por delegaciones de liceos industriales, experiencias que permitieron tener un acercamiento con la comunidad estudiantil de ambas ciudades.

**13**

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

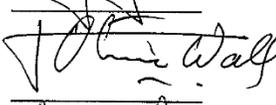
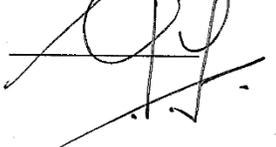
**XIII. SUSCRIPCION DE LA MEMORIA.**

**DECLARACION DE RESPONSABILIDAD**

RUT 96.511.150-6  
 Razòn Social COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la informaciòn incorporada en el presente informe anual, referido a diciembre 2013, de acuerdo al siguiente detalle:

	INDIVIDUAL
Ficha estadística codificada uniforme (FECU)	X
Notas explicativas a los estados financieros	X
Análisis razonado	X
Resumen de hechos relevantes del periodo	X

Nombre	Cargo	RUT	Firma
JOSE ANTONIO GALILEA VIDAURRE	PRESIDENTE	7.003.640-1	
ANTONIO WALKER PRIETO	VICEPRESIDENTE	8.249.475-8	
JORGE CARLOS POBLETE AEDO	DIRECTOR	12.862.375-2	
EDUARDO MEERSOHN ERNST	GERENTE GENERAL	6.717.819-K	
CARLOS LABORDA FARIAS	GERENTE ADM. Y FINANZAS	5.397.214-4	

FECHA : 18 de Marzo de 2014



Moneda 1040 · Piso 8 · Santiago

F.: (56 2) 2 696 7979

M.: [contacto@cotrisa.cl](mailto:contacto@cotrisa.cl)

[www.cotrisa.cl](http://www.cotrisa.cl)